



**РЕБАЛАНС ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈП „ГРАДСКО СТАМБЕНО“ БЕОГРАД  
ЗА 2023. ГОДИНУ**



## **ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ**

**НАЗИВ ПРЕДУЗЕЋА:** Јавно предузеће „Градско стамбено“ Београд

**ОСНИВАЧ:** Скупштина града Београда

**ДЕЛАТНОСТ:** Одржавање заједничких делова стамбених зграда, уређаја и инсталација у њима

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 07486251

**ПИБ:** 100373090

**ЈББК:** 81221

**СЕДИШТЕ ПРЕДУЗЕЋА:** Београд

**Пословна адреса предузећа:** Данијелова 33

**Контакт телефон:** 011-3950-429

**e-mail:** [jpgs@stambeno.com](mailto:jpgs@stambeno.com)

**http:** [www.stambeno.com](http://www.stambeno.com)

**Текући рачун:** 325-9500700035126-62 ОТП банка

## САДРЖАЈ

<b>ДЕЛАТНОСТ</b>	<b>6</b>
СПЕЦИФИКАЦИЈА ХИТНИХ И НЕОДЛОЖНИХ РАДОВА НА ОДРЖАВАЊУ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА	7
ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ И ЧИШЋЕЊЕ ЗАЈЕДНИЧКИХ ПРОСТОРИА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА	10
АГЕНЦИЈСКЕ УСЛУГЕ	11
<b>СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА</b>	<b>12</b>
<b>МИСИЈА, ВИЗИЈА</b>	<b>13</b>
<b>ПРЕГЛЕД УНАПРЕЂЕЊА УСЛУГА И НАЈАВА НОВИХ УСЛУГА</b>	<b>14</b>
<b>ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНЕ АКЦИЈЕ</b>	<b>22</b>
ПРОЈЕКАТ „БЕОГРАД БЕЗ БАРИЈЕРА“	22
АКЦИЈА „НАЈЛЕПШИ УЛАЗ БЕОГРАДА“	23
<b>ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНЕ АКЦИЈЕ ПОСВЕЋЕНЕ ДЕЦИ</b>	<b>24</b>
АКЦИЈА „ЛИФТ НИЈЕ ИГРАЧКА“	24
ДЕЧИЈИ ЛИКОВНИ КОНКУРС	25
САЈМОВИ И ШТАНДОВИ	26
<b>ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА</b>	<b>27</b>
РАЗЛОЗИ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ	34
<b>БИЛАНС СТАЊА</b>	<b>35</b>
<b>БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>51</b>
ПРИХОДИ - ПРЕГЛЕД ПО ГРУПАМА	61
ТРОШКОВИ - ПРЕГЛЕД ПО ГРУПАМА	64
<b>ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ</b>	<b>68</b>
<b>ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2023. ГОДИНИ</b>	<b>80</b>
<b>ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА - ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ</b>	<b>87</b>
<b>ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ - ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ</b>	<b>90</b>
<b>ПЛАНИРАНИ ИЗНОС СУБВЕНЦИЈА ОСНИВАЧА</b>	<b>97</b>
<b>ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2023. ГОДИНУ</b>	<b>100</b>

## ***ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА***

ЈП „Градско стамбено“ Београд има историју дугу више од пола века. Градско стамбено предузеће основано је 1966. године. Након доношења Закона о самоуправним интересним заједницама којим је престао да важи Основни закон о привредном пословању (газдовању) стамбеним зградама у друштвеној својини („Службени лист СФРЈ“, бр. 35/65 и 50/68), 1976. године су од Градског стамбеног предузећа формиран: Београдска заједница становања, Комунално предузеће за одржавање зграда и станова „Београд“, Предузеће за развој, одржавање и закуп пословног простора „Пословни простор“, Предузеће за обједињену обраду и наплату комуналних и других услуга „Београд“ и Предузеће за хотелско туристичку делатност „Центрохотели“. Сви наведени субјекти преузели су само по део права, обавеза и имовине бившег Градског стамбеног предузећа, што је детаљно утврђено самоуправним споразумима и статутима о њиховом формирању.

На основу члана 16. Закона о самоуправним интересним заједницама становања („Службени гласник СРС“ бр. 19/74) извршен је повраћај стамбених зграда, станова и средстава који су били унети у фонд стамбених зграда Градског стамбеног предузећа друштвеним правним лицима. Ове враћене стамбене зграде, станови и средства су од стране друштвених правних лица затим удружени у Београдску заједницу становања на коју су пренета сва права и обавезе у погледу управљања, одржавања и пословања овим удруженим средствима које је имало Градско стамбено предузеће. Београдска заједница становања је, дакле, преузела да управља, утврђује и убира станарину, организује и стара се о одржавању стамбених зграда и станова удруженог стамбеног фонда, као и да организује изградњу и куповину станова за удружиоце. Преузела је, такође, обавезе реализације уговора о изградњи и куповини станова бившег Градског стамбеног предузећа, уговора о кредитима за изградњу станова, као и уговора о удруживању средстава друштвених правних и физичких лица о заједничкој изградњи и куповини станова.

Скупштина града Београда, као оснивач, донела је 29. марта 1990. године, Решење о оснивању Јавног предузећа за стамбене услуге, а Предузеће је почело са радом 1. априла 1990. године. На основу Решења о оснивању Предузеће је преузело сва права, обавезе и средства Београдске самоуправне интересне заједнице становања и основних заједница у њеном саставу, као и запослене. Јавно предузеће је преузело и одржавање стамбених зграда и станова у друштвеној својини који су били удружени у ту заједницу и све послове које је она вршила, као и средства за те намене, осим ако је носилац права располагања на њима одлучио о другачијем вршењу тих послова.

Јавно предузеће за стамбене услуге је одлуком Управног одбора Предузећа од 07.05.2005. године, уз сагласност оснивача, променило пословно име и од 21.07.2005. године послује под пословним именом Јавно предузеће „Градско стамбено“. На основу Одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист града Београда“ број 51/12), Одлуке о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист града Београда“ број 10/13) и Одлуке о измени одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист града Београда“ број 54/13), измењене су и одредбе Статута Предузећа на које је дата сагласност Оснивача.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

## ДЕЛАТНОСТ

ЈП „Градско стамбено“ Београд као основну делатност од општег интереса обавља одржавање заједничких делова и просторија стамбених зграда које се налазе у систему одржавања, као и њихових заједничких уређаја и инсталација, у своје име а за рачун стамбених зграда односно трећих лица које су му повериле наведене послове.

У систему одржавања ЈП „Градско стамбено“ Београд налази се више од 14 000 зграда. Предузеће је део комуналног система Града Београда и обавља своју делатност на подручју 10 градских општина (Стари град, Палилула, Савски венац, Звездара, Врачар, Вождовац, Чукарица, Нови Београд, Земун и Раковица).

Одлуку о закључивању уговора о одржавању са овим јавним предузећем доноси скупштина стамбене заједнице, саглашношћу власника станова и других посебних делова зграде.



## **СПЕЦИФИКАЦИЈА ХИТНИХ И НЕОДЛОЖНИХ РАДОВА НА ОДРЖАВАЊУ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА**

ЛП „Градско стамбено“ Београд обави око 150.000 интервенција годишње. Интервенције се изводе у зависности од врсте радова, кроз хитне и неодложне радове као и текуће поправке.

### **ХИТНИ РАДОВИ**

- Одглављивање, обезбеђење и ослобађање лица и ствари из заглављене кабине лифта
- Затварање воде на централном вентилу и главним вентилима по вертикалама услед хаваријских стања на водоводу или фекалној канализацији
- Отклањање загушења на заједничким деловима канализационе инсталације
- Снимање заједничких делова канализационе инсталације, специјализованом опремом- камером по потреби а на основу процене стручне службе предузећа
- Обезбеђење угроженог простора (тротоара, прилазних стаза и друго) у окружењу стамбене зграде упозоравајућом оградном баријером са знаком упозорења, ради безбедности људи и имовине од делова склоних паду са стамбене зграде

### **ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ (НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ)**

#### **КРОВОВИ**

- Уклањање делова кровног покривача (до 10m<sup>2</sup>), кровне лимарије (до 10m<sup>1</sup>) и браварије (до 3m<sup>2</sup>), делова димњака и димњачких капа као и кровних елемената (атике, надзици, ограде) склоних паду са обезбеђивањем објекта
- Одгушење и чишћење сливника, олучних хоризонтала, вертикала и увала на крову

#### **ФАСАДЕ**

- Уклањање и обијање делова фасаде склоних паду до 10% укупне површине фасадног платна (фасадне облоге, конструктивни и декоративни елементи) са обезбеђивањем објекта
- Парцијална примарна заштита адекватним материјалима (заштитне мреже и сл.), до 10% површине фасадног платна
- Одгушење и чишћење олучних вертикала и хоризонтала и њихово причвршћивање
- Постављање заштитне скеле и израда заштитне надстрешнице у нивоу до првог спрата, у циљу безбедности људи и добара

### **ВОДОВОД**

- Презиђивање, црпљење воде, дезинфекција и уградња недостајућег поклопца на водомерном шахту без интервенција на самој водомерној инсталацији
- Затварање воде на централном вентилу и главним вентилима по вертикалама услед хаваријских стања на водоводу
- Отклањање цурења цеви постављањем привремене шелне

### **КАНАЛИЗАЦИЈА**

- Презиђивање, црпљење фекалне воде и дезинфекција канализационих шахтова који припадају објекту са уградњом недостајућих поклопаца
- Заједничка вертикална и хоризонтална инсталација канализације:
  - одгушење/чишћење
  - замена цеви свих профила (макс.до 1 м1 унутар објекта и макс.до 5м1 ван објекта),
  - прерада или замена фазонских делова и других припадајућих елемената
- Црпљење фекалне воде из заједничких просторија зграде
- Одгушење кишне канализације и чишћење припадајућих шахтова, као и олучњака који припадају објекту

### **ПРОТИВПОЖАРНА ЗАШТИТА**

- Замена цеви (макс.до 10 м1) ПП хидрантске мреже са препакивањем вентила
- Опремање машинске просторије лифта ПП апаратима CO<sub>2</sub>

### **КОМУНИКАЦИЈЕ**

- Поправка или израда рукохвата за инвалиде на постојећим рампама
- Појединачна поправка степеника или делова оградe на степеништу за улаз у зграду или на степеништу у згради
- Замена поломљених стакала на улазним и ветробранским порталима
- Скидање поломљених стакала склоних паду на кровним лантернама и светларницима зграде
- Заптивање споја тротоара и фасаде зграде (мас. до 40,00 м1)

### **ХИДРОПОСТРОЈЕЊА**

- Замена механичког заптивача на пумпама
- Штеловање елемената у командном орману са фреквентним или микропроцесорским регулатором и микроконтролером притиска или замена елемената у командном орману (осим фреквентних или микропроцесорских регулатора и микроконтролера притиска)
- Допуна ваздуха, замена гумене мембране и вентила на суду до 50 л
- Прерада или замена елемената пратеће водоводне инсталације
- Замена потрошних делова (лежајеви, вентилатор мотора, сигнализација и сл.)

### **ЕЛЕКТРО УРЕЂАЈИ И ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗГРАДЕ**

- Замена напојног вода од ЕДБ прикључка до мерно разводног ормана, замена осигурача у мерно разводном орману и успонског вода до табле у стану
- Утврђивање и отклањање узрока електризирања
- Утврђивање и отклањање прекида заштитног уземљења и громобранске инсталације
- Замена степенишног аутомата, тастера и сијаличног грла у степенишном и подрумском простору
- Замена осигурача у мерно разводном орману

### **ЛИФТОВСКА ПОСТРОЈЕЊА**

- Дефектажа кбара и пуштање лифта у погон без замене делова
- Дефектажа квара и пуштање лифта у погон ца заменом потрошних делова (заштитни и крајњи прекидачи, прекидачи команде, диоде, релеји, главни и помоћни контакти контактора, опруге разне, позивни чланци и чланци копирног уређаја, улошци клизача кабине и противтега, сет заптивки за хидраулички цилиндар, елементи прилазних врата возног окна, елементи кабинских врата без погонског електромотора, расвета и огледало кабине и слично)
- Замена свих поломљених стакала на постројењу (на контролним отворима кабинских и прилазних врата и на конструкцији возног окна)
- Замена елемената кочионог система (осим кочионих кутија)
- Премотавање намотаја осим намотаја погонских електромотора.



## **СЕРВИСИРАЊЕ УРЕЂАЈА И ПОСТРОЈЕЊА**

- Редован сервисни преглед дизел-електричног агрегата (ДЕА)
- Редован сервисни преглед АПА уређаја
- Редован сервисни преглед сваког лифтовског постројења
- Редовна контрола техничке исправности са прибављањем сертификата за сигуран и безбедан рад лифтовског постројења
- Редован месечни сервис припадајућег хидро постројења стамбене зграде

## **ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ И ЧИШЋЕЊЕ ЗАЈЕДНИЧКИХ ПРОСТОРИЈА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА**

ЈП „Градско стамбено“ Београд као једну од својих делатности обавља **одржавање хигијене и чишћење заједничких просторија стамбених зграда.**

Ова делатност обавља се у скоро 10 000 стамбених објеката и подразумева:

- Чишћење и прање заједничких делова стамбене зграде;
- Прање стакла на улазним и ветробранским вратима;
- Прање зидова лифт кабина;
- Прање гелендера и ограда степеништа;
- Уклањање паучине;
- Уклањање прашине са поштанских сандучића;

## АГЕНЦИЈСКЕ УСЛУГЕ

У Јавном предузећу „Градско стамбено“ Београд постоји велика имовинска документација о зградама, становима и корисницима/власницима станова и пословног простора у стамбеним зградама. Поред напред наведених делатности, у Предузећу се обављају и следећи послови:

- Издавање фотокопије докумената
- Бодовање стана
- Издавање потврде о висини месечне закупнине
- Издавање потврде о посебном делу
- Издавање потврде о физичким деловима стамбене зграде
- Издавање потврде о власницима станова и других посебних делова стамбене зграде и њиховој површини
- Издавање потврде о измиреним обавезама инвеститора у финансирању изградње станова
- Издавање потврде о измиреној исплати уговорене цене по уговору о откупу стана у случају када је потврда већ раније издата
- Обрачун откупне и уговорне цене стана
- Израда уговора, анекса и поравнања
- Пристап овери
- Припрема оригиналне документације ради овере код јавних бележника
- Издавање документације за укњижбу стана
- Ревалоризација месечне рате за откуп стана независно од броја обрачунских периода
- Увид у досије сопственог стана-зграде
- Израда премера и предрачуна
- Вршење стручног надзора за инвестициону вредност радова до 10.000.000,00 динара
  - \*Вршење стручног надзора за инвестициону вредност радова од 10.000.000,01 - 50.000.000,00 динара
  - \*Вршење стручног надзора за инвестициону вредност радова преко 50.000.000,01 динара
- Стручно-технички и прани послови из домена гарантног рока: израда записника за отклањање недостатака, припрема и израда документације за утужење, учествовање у вештачењима у току судског поступка, спровођење правоснажне судске одлуке на отклањању утврђених недостатака везаних за грађевинско-занатске радове, укључујући и надзор и сл.

## СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА

Упркос израженој тенденцији градње нових зграда, стамбене зграде у Београду старе су у просеку 40 година, а као последица недовољног инвестирања у њихово одржавање јавља се потреба за улагањем средстава великог обима за решавање дугогодишњих проблема станара. Имајући у виду комплетно стање стамбених зграда, нарочито по питању дотрајалости фасада, кровова и лифтова, посебно у централним градским општинама, значајна је потреба за извођењем радова великог обима, у циљу решавања описаних проблема.

Прегледом стања на терену установљено је да је на територији ужег центра града неопходна комплетна реконструкција многих лифтовских постројења и фасадних површина, које услед дотрајалости и неадекватног одржавања представљају директну опасност по безбедност грађана. Лифтови се често кваре и стају, јер је век трајања једног лифта 25 година, а просечна старост већа од 40. Након експлоатационог периода они постају све мање функционални и безбедни за употребу, те је неопходна комплетна замена свих дотрајалих делова постројења односно инвестиционо улагање, како би се обезбедио функционалан лифт и сигурност станара који се превозе у њему.

Дотрајалост кровова на крају резултира прокишњавањем, а такав проблем најчешће се не може трајније решити парцијалним поправкама и захтева комплетну реконструкцију кровних површина.

Осим свега наведеног, услед учесталих хаварија у зградама јавних градских институција, намеће се потреба за извођењем хитних интервенција у њима, јер су исте од велике важности за нормално функционисање града и њиховим изостанком могло би доћи до угрожавања безбедности и здравља људи, као и до настанка значајне материјалне и нематеријалне штете.

## **МИСИЈА, ВИЗИЈА**

### **МИСИЈА**

ЈП „Градско стамбено“ Београд доприноси побољшању животних услова суграђана и развоју здравије и економичније животне средине, трудећи се да на тај начин подиже свест самих суграђана о значају бриге о стамбеним зградама која води ка унапређењу живота садашњих и будућих генерација.

### **ВИЗИЈА**

ЈП „Градско стамбено“ Београд ефикасно реализујући свакодневне захтеве грађана по питању уређења заједничких делова и просторија зграда, улаза и прилаза зградама, доприноси решавању стамбених проблема и самим тим подиже ниво квалитета свакодневног живота суграђана.

Постављајући задовољство корисника као основни приоритет пословне политике, решава кључне проблеме становања, користећи најсавременије уређаје, опрему и алате, уз употребу еколошки прихватљивих материјала.

Организујући редовну едукацију суграђана са циљем да укаже на значај одржавања и очувања зграда, ЈП „Градско стамбено“ ствара од корисника партнере са којима заједничким снагама остварује постављене циљеве.

## ПРЕГЛЕД УНАПРЕЂЕЊА УСЛУГА И НАЈАВА НОВИХ УСЛУГА

### ***ПРУЖАЊЕ УСЛУГЕ ХИТНИХ ИНТЕРВЕНЦИЈА***

Службу хитних интервенција Јавног предузећа „Градско стамбено“ чине искусни мајстори који сваког дана у години, 24 часа дневно, по позиву корисника одмах крећу на терен. Реч је о активностима одржавања зграда којима се отклања непосредна опасност по живот, здравље и сигурност људи и имовине:

- Одглављивање, обезбеђење и ослобађање лица и ствари из заглављене кабине лифта;
- Затварање воде на централном вентилу и главним вентилима по вертикалама услед каваријских стања на водоводу или фекалној канализацији;
- Отклањање загушења на заједничким деловима канализационе инсталације;
- Снимање заједничких делова канализационе инсталације, специјализованом опремом-камером по потреби а на основу процене стручне службе предузећа;
- Обезбеђење угроженог простора (тротоара, прилазних стаза и друго) у окружењу стамбене зграде упозоравајућом оградном баријером са знаком упозорења, ради безбедности људи и имовине од делова склоних паду са стамбене зграде;

Циљ је да се проблеми решавају што је могуће мање инвазивно, како би након отклањања квара било што мање финалних радова на враћању места рада у првобитно стање.

Такав приступ интервенцијама захтева нова пословна политика која је максимално окренута подизању нивоа квалитета услуга односно подизању нивоа задовољства самих корисника.

Електро сајле, сајле са камером за снимање цеви, термовизијске камере, дронави са обичним и термовизијским камерама, геофони, машине за крпљење цеви са унутрашње стране су само део уређаја и алата којима располаже служба хитних интервенција.

Онда када су загушења већег обима, мајсторима је на располагању специјално возило „Вома“ која такве проблеме решава усмереним воденим притиском великог интензитета.

У случају да сама вода није довољна, користе се и специјалне хемикалије које нагризају и разграђују масноћу и друге врсте прљавштине, не угрожавајући притом структуру саме цеви.

ПП „Градско стамбено“ Београд није само стало до ефикасности, већ пре свега до безбедности и здравља корисника и запослених, па су у редовну употребу уведени и апарати који мере ниво штетности отровних гасова и испарења из канализационих цеви и шахтова. Редовним мерењем, екипе проверавају када коју заштитну опрему да употребе чувајући на тај начин и себе и колектив коме припадају.



### ***УСЛУГА УГРАДЊЕ видео надзора заједничких просторија стамбених зграде***

ЈП „Градско стамбено“ Београд је у циљу повећања безбедности суграђана и смањења вандализма у стамбеним зградама, понудило станарима квалитетан и поуздан систем видео надзора у улазима зграда. Систем је заснован на савременим стандардима и решењима развијеним од стране водећих светских компанија из домена видео надзора, комуникационих уређаја и опреме.

Сходно важећим законским прописима, по којима снимљени видео запис не сме бити јавно доступан, као ни путем кабловских оператера, ЈП „Градско стамбено“ Београд ауторизацијом снимљеног материјала и његовим складиштењем на серверу, омогућава увид само одговорним и овлашћеним лицима. Спречавањем злоупотребе података, овај систем омогућава да снимљени видео запис представља доказ у евентуалним споровима за квалитетно спровођење истраге инцидента, индентификацију осумњичених лица и слично.

ЈП „Градско стамбено“ Београд обезбеђује чување снимљеног видео записа током одређеног обавезног временског периода (30 дана).



### *Услуга уградње еколошког лед осветљења у заједничким просторијама стамбених зграда*

Уградњом еколошког, ЛЕД осветљења које штеди енергију и значајно је дуготрајније од обичне расвете, ЈП „Градско стамбено“ Београд придружује се глобалној кампањи смањења потрошње електричне енергије која управо економичност уз еколошку прихватљивост поставља као апсолутни приоритет у пословању како јавних предузећа и институција, тако и приватног сектора.

Економичност се остварује кроз ниску потрошњу електричне енергије и дужи век трајања са циљем смањења трошкова утрошене заједничке енергије и подизањем нивоа ефикасности у пружању услуга. Због чињенице да овај вид расвете користи ниски напон, потпуно је безбедна за употребу и представља еколошки вид осветљења.

Због многоструких предности које ЛЕД расвета обезбеђује, до сада је иста уграђена у више од 7.500 зграда.





## *Услуга машинског чишћења*

Са циљем, да не само испуњава, већ и превазилази захтеве корисника, ЈП „Градско стамбено“ Београд је осим редовног, чишћења класичним методама, увело је и машинско, хемијско чишћење заједничких делова стамбене зграде, уз употребу најсавременијих средстава и технологија у овој области.

Реч је о генералном, детаљном чишћењу које уклања чак и дугогодишње тврдокорне флеке, а које станари могу изабрати као једну од погодности када постају нови корисници услуге одржавања хигијене.



## *Радови мањег и средњег обима*

Део станара још увек нема развијену свест о томе да су заједнички делови зграде заправо њихово власништво и да брига о стамбеним зградама доприноси унапређењу живота садашњих и будућих генерација.

У складу са својом мисијом и визијом, а на основу нове пословне политике усмерености на кориснике услуга, ЈП „Градско сатмбено“ Београд је себи задао циљ да побољша ниво квалитета живота суграђана. Један од начина је наставак извођења радова малог и средњег обима који на нивоу зграде не изискују значајна улагања, а битно утичу на ниво квалитета живота станара. Уређењем заједничких просторија стамбених зграда, улаза, степеништа, кречењем, те заменом дотрајалих поштанских сандучића, улазних врата и стакала као и горе поменутих акцијама (уградња еколошке ЛЕД расвете, уградња видео надзора), постављањем рукохвата и рампи за особе са инвалидитетом у свим стамбеним објектима који су у систему одржавања, ЈП „Градско сатмбено“ Београд труди се да допринесе квалитету живота корисника као и подизању нивоа свести о значају очувања функционалног и здравог животног окружења и средине.

Током протеклих 5 година, више од 8.000 стамбених зграда са територије 10 градских општина, било је обухваћено радовима мањег и средњег обима, кроз сређивање улаза на неки од горе наведених начина, чиме је заједнички животни простор станара улепшан и учињен пријатнијим и сигурнијим за становање.





## **САНАЦИЈА ФАСАДА**

Због старости фасада, те стања у ком се услед дугогодишње експлоатација налазе, један од примарних задатака предузећа у наредном периоду биће подизање свести корисника о томе да су управо они власници свих заједничких делова зграде међу којима је и фасада, те да се санацијом фасаде односно њеном енергетском санацијом решава више безбедносних, енергетских и естетских проблема.

Управо су станари дужни да прате промене, пријављују уколико постоји проблем делова склоних паду, те одговорни у случају ситуација које могу уследити уколико исто не изврше или не одобре надлежном предузећу да изведе неопходне радове на реконструкцији, ревитализацији или енергетској санацији фасада.

У случајевима када постоји проблем делова фасада склоних паду и стамбене заједнице то пријаве надлежној служби, ЈП „Градско стамбено“ Београд у најкраћем року шаље екипе за обијање делова фасаде и на тај начин осигурава даљу безбедност свих грађана који пролазе поред објекта, као и имовину која се налази у околини зграде. Како су стамбене заједнице у обавези да врше и инвестициона улагања, што подразумева и извођење радова великог обима и вредности, који нису обухваћени уговорима са ЈП „Градско стамбено“ Београд, као што су реконструкције, ревитализације и енергетске санације фасада, на основу захтева и пратеће документације, ЈП „Градско стамбено“ Београд станарима упућује понуде за финансирање радова, на основу којих се закључују уговори те изводе радови.

Предузеће пружа пуну техничку подршку стамбеним заједницама у реализацијама оваквих послова. Осим реализација насталих уговарањем са стамбеним заједницама, ЈП „Градско стамбено“ Београд је уз подршку града Београда и у сарадњи са локалним самоуправама и Секретаријатом за комуналне и стамбене послове, од 2015. године до данас санирало више од 500 фасада.

Кроз реконструкцију фасадних површина спречава се угрожавање безбедности станара и пролазника, од одрона дотрајалих и деценијама неодржаваних фасада, а станарима омогућава пријатније, топлије и сигурније становање у њиховим домовима.



## ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНЕ АКЦИЈЕ

### ПРОЈЕКАТ „БЕОГРАД БЕЗ БАРИЈЕРА“

Као друштвено одговорно предузеће, ЈП „Градско стамбено“ Београд од 2015. године рационализацијом успева да издваја средства за пројекат „Београд без баријера“ који има за циљ поправљање квалитета живота уторжених група станара.

ЈП „Градско стамбено“ Београд кроз овај пројекат пружа могућност постављања рампи и рукохвата за особе са инвалидитетом, свим зградама које се налазе у систему одржавања, без додатног новчаног учествовања самих станара.

Приступачност подразумева рушење свих врста баријера како би се особе са инвалидитетом што боље интегрисале у све токове друштва, али највеће проблеме још увек праве физичке, архитектонске баријере постављено ише од 500 рампи за особе са инвалидитетом, свуда где су то станари тражили, а да су за то постојали технички услови.

Ово јавно предузеће је одувек сматрало важним начин живота грађана са инвалидитетом, а како се приступачношћу прилаза њиховим стамбеним зградама ствара могућност осамостаљења у реализацији свакодневних активности, омогућава се и побољшање квалитета живота у њиховом животном окружењу.

Захваљујући овом пројекту, ЈП „Градско стамбено“ Београд добитник је и Националне награде за друштвено одговорно пословање, што представља додатни мотив али и обавезу да се на овом пољу наставе активности, како би се суграђанима са инвалидитетом олакшало обављање свакодневних активности.



## АКЦИЈА „НАЈЛЕПШИ УЛАЗ БЕОГРАДА“

Акција „Најлепши улаз Београда“ покренута је 2011. године, са жељом да се подстакне развој добросуседских односа и уређења заједничких просторија зграда, као и у циљу подизања свести грађана о важности очувања заједничког животног простора. За учешће се могу пријавити све зграде које се налазе у систему одржавања ЈП „Градско стамбено“ Београд.

Акција се спроводи сваке године расписивањем конкурса последњег петка у мају месецу, на Светски дан комшија, у циљу подизања свести грађана и станара о значају добрих комшијских односа који су често неопходан предуслов да и сама зграда буде уређена и организована.

ЈП „Градско стамбено“ Београд као награду за уложени труд станарима победничког улаза додељује симболичну награду плакету, изводи неке од радова из описа делатности предузећа по договору са станарима које мотивише на даљи рад и додатним наградама у складу са њиховим потребама, као и симболичним поклонима за сваког станара посебно.

У времену велике отуђености комшија и дехуманизације у великим градовима, све је већа потреба за овом и сличним акцијама, за коју константно расте интересовање, те ће се наставити и у 2023. години.



*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

## ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНЕ АКЦИЈЕ ПОСВЕЋЕНЕ ДЕЦИ

### АКЦИЈА „ЛИФТ НИЈЕ ИГРАЧКА“

У циљу едукације деце и подизања нивоа њихове безбедности током коришћења лифтова, ЈП „Градско стамбено“ Београд од 2008. године организује едукативне, интерактивне представе за најмлађе ученике основних школа на свих десет градских општина, током целе школске године.

Идеја је да се кроз представу „Лифт није играчка“ на деци прихватљив и забаван начин презентује безбедно коришћење лифта али и потенцијалне опасности уколико се правила не поштују. Уједно, промовишу се и пристојно понашање у стамбеним зградама и чување заједничке имовине.

Од прве представе, до данас, едукацију у више од 120 основних школа широм Београда успешно је прошло скоро 30 000 деце.

Пандемија Ковида 19 зауставила је ову акцију, коју предузеће планира да настави у 2023. години.



## ДЕЧИЈИ ЛИКОВНИ КОНКУРС

Од 2008. године, ЈП „Градско стамбено“ Београд организује и Дечији ликовни конкурс, који је намењен ученицима четвртих разреда основних школа са територије 10 градских општина.

Сваке године, тема конкурса обједињује београдске зграде, симболе града Београда и уопште љубав према свом граду.

Поред тога што се радови најбољих 12 учесника објављују на стеном календару предузећа за следећу годину, аутори добијају и награде које имају за циљ да даље развијају таленат и љубав деце према сликању и цртању.

Конкурс се завршава доделом награда и изложбом награђених радова, а примарни циљ није такмичење, нити награђивање, већ систематски рад на стварању нових генерација које ће бити освешћеније о томе колико је значајно одржавати зграде али и чувати свој град, како би сви заједно имали услове за бољи и угоднији живот у будућем периоду.



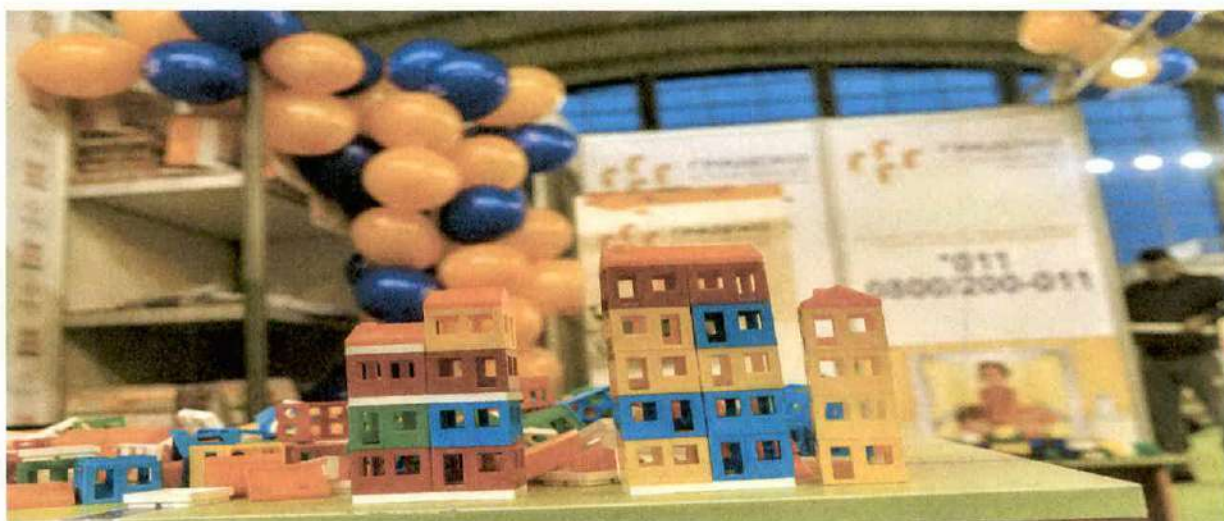


## САЈМОВИ И ШТАНДОВИ

ЈП „Градско стамбено“ Београд континуирано спроводи различите акције којима пре свега жели да утиче на стварање генерација које разумеју значај одржавања и очувања зграда као најчешћег облика становања у урбаним градским срединама.

У ову сврху, до сада је предузеће учествовало на много дечијих сајмова, док је у складу са новом пословном политиком предузећа потпуне усмерености ка кориснику, започета и организација штандова на којима са децом кроз игру и на њима разумљив начин, али и са њиховим родитељима, бакама и декама, запослени разговарају о темама везаним за становање, безбедност, чистоћу и свеукупан квалитет живота у стамбеним зградама Београда.

На тај начин се и од деце и одраслих чују конструктивне идеје које се у складу са могућностима имплементирају.



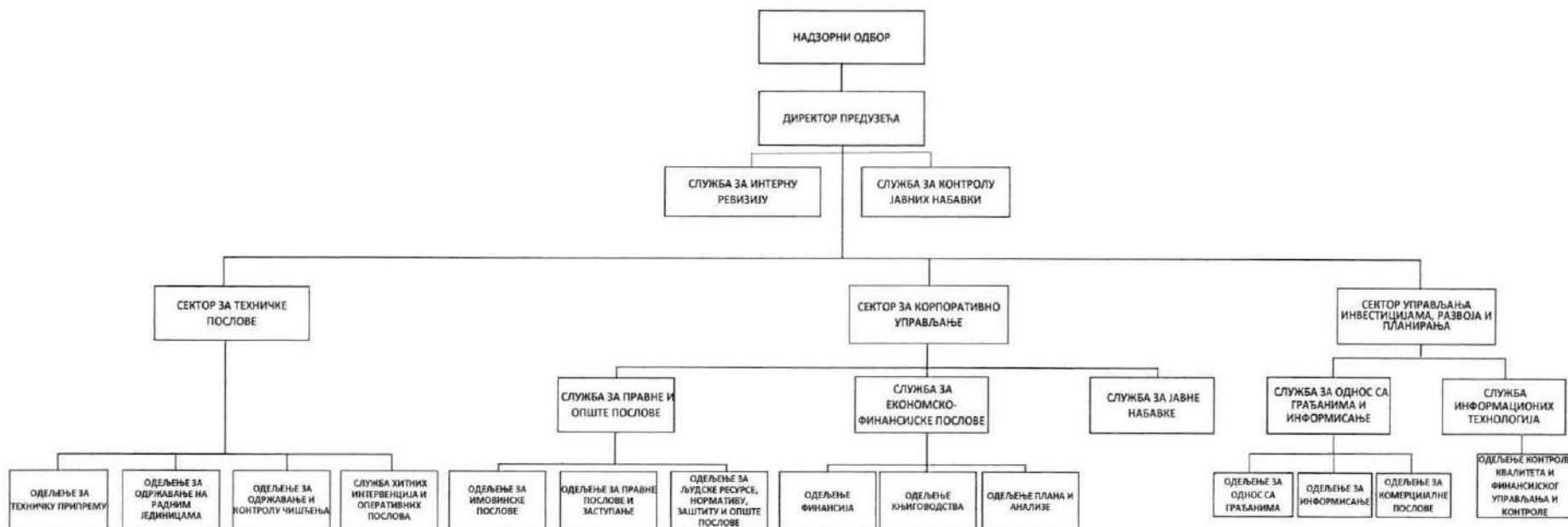
## ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Органи предузећа су:

- Надзорни одбор
- Директор.

Лице одговорно за заступање без ограничења је директор предузећа.

- Опште руковођење
- Сектор за техничке послове
  - Одељење за одржавање и контролу чишћења
  - Одељење за техничку припрему
  - Одељење хитних интервенција и оперативних послова
  - Одељење за одржавање на радним јединицама
  - РЈ Стари град
  - РЈ Палилула
  - РЈ Савски Венац
  - РЈ Звездара
  - РЈ Врачар
  - РЈ Вождовац
  - РЈ Чукарица
  - РЈ Нови Београд
  - РЈ Земун
  - РЈ Раковица
- Сектор за корпоративно управљање
  - Служба за правне и опште послове
  - Служба за економско-финансијске послове
  - Служба за јавне набавке
- Сектор управљања инвестицијама, развоја и планирања
  - Служба за односе са грађанима и информисање
  - Служба информационих технологије



**Назорни одбор:**

**Председник:** Милан Ракић, дипл. инж. грађевинарства; Датум именованја 09. јун 2021. године

**Члан:** Љубиша Дашић, професор; Датум именованја: 08. новембар 2021. године

**Члан:** Бојана Глежњић, дипл.економиста; Датум именованја: 09. јун 2021. године

**Директор:** Александар Јакшић, мастер економиста; Датум именованја: 18. август 2022. године

**Извршни директор сектора за корпоративно управљање:** Бојана Глежњић, дипл.економиста

**Извршни директор сектора за техничке послове:** Милан Николић, дипл. инж. грађевинарства

**Извршни директор сектора управљања инвестицијама, развоја и планирања:** Ненад Стајић, мастер економиста

\*Донет је Правилник о организацији послова у јавном предузећу „Градско стамбено“ Београд, по одлуци бр.00-30618/5 од 22.05.2023.год. који ће бити у примени од 01.07.2023. године.

**Ребаланс програма пословања за 2023. годину**

## **ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА I ПЛАНА ЗА 2023. ГОДИНУ**

ЈП „Градско стамбено“ Београд као основну делатност од општег интереса обавља одржавање заједничких делова стамбених зграда које се налазе у систему одржавања, односно заједничких простора, заједничких грађевинских елемената, као и заједничких инсталација, опреме и уређаја. Одржавање заједничких делова стамбених зграда су активности којима се обезбеђује очување функција и својстава зграде, у циљу редовног коришћења и функционисања зграде.

ЈП „Градско стамбено“ одржава 13.345 улаза са оквирно 273.020 станова.

Послове одржавања стамбених зграда у фази експлоатације обавља Сектор за техничке послове ЈП „Градско стамбено“ Београд, на територији 10 градских општина (Стари град, Палилула, Савски венац, Звездара, Врачар, Вождовац, Чукарица, Нови Београд, Земун и Раковица) уз обезбеђење професионалног приступа при извођењу радова, а са циљем побољшања услова живота у урбаној средини и побољшања квалитета стамбеног фонда.

### **ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2022. ГОДИНИ**

Укупан број извршених радова на текућем одржавању (хитне интервенције, неодложни радови, текуће поправке и сервиси) и радова на инвестиционом одржавању у 2022. години 152.308

#### **ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА**

Текуће одржавање је извођење радова који се предузимају ради спречавања оштећења која настају употребом зграде или ради уклањања тих оштећења, а састоје се од прегледа, поправки и предузимања превентивних и заштитних мера, односно свих радова којима се обезбеђује одржавање зграде на задовољавајућем нивоу употребљивости.

#### **ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ**

Хитне интервенције су активности одржавања којима се отклања непосредна опасност по живот, здравље и сигурност људи и имовине које се извршавају без одлагања, а најкасније у року од 48 сати од тренутка сазнања о опасности (одглављивање, обезбеђење и ослобађање лица и ствари из заглављене кабине лифта; затварање воде на централном вентилу и главним вентилима услед пуцања водоводне инсталације; интервенције којима се на згради обезбеђује редовно снабдевање водом и електричном енергијом; одгушење канализационе мреже у згради или посебном делу; обезбеђење угроженог простора (тротоара, прилазних стаза, и др.) ради безбедности људи и имовине од делова склоних паду са стамбене зграде; предузимање заштитних мера у циљу превенције пожара и других оштећења којима се спречавају угрожавања безбедности лица и имовине; друге активности којима се отклања непосредна опасност по живот, здравље и сигурност људи и имовине).

Служба хитних интервенција и оперативних послова извршава ове послове свакодневно, непрекидно 24 часа.

У Служби хитних интервенција и оперативних послова раде мајстори свих профила под руководством инжењера и техничара - диспечера. Служба је опремљена савременим алатима, уређајима, опремом, резервним деловима и возилима, тако да се по примљеном позиву одмах реагује и у најудаљеније делове града стиже за најкраће могуће време.

У току 2022. године извршено је укупно 14.071 хитних интервенција.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

## НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ

Неодложни радови и текуће поправке су активности које се изводе ради спречавања штетних последица по живот и здравље људи, животну средину, привреду или имовину веће вредности и које имају приоритет у текућем одржавању зграде и предузимају се без одлагања, а у зависности од врсте оштећења или квара, најкасније у року од 30 дана од дана настанка оштећења или квара (радови на инсталацијама водовода и канализације, електро инсталацијама, хидро постројењима, на лифтовским постројењима, на грађевинским елементима зграде).

У току 2022. године извршено је 46.954 интервенција (неодложних радова и текућих поправки), од тога:

I Водовод и канализација.....	17.712
II Електро инсталације.....	6.479
III Хидро постројења.....	628
IV Лифтовска постројења.....	18.629
V Грађевинско-занатски елементи.....	3.506

## СЕРВИСИРАЊЕ УРЕЂАЈА И ПОСТРОЈЕЊА

Сервисирање уређаја и постројења подразумева радове на периодичном прегледу, контроли и функционалном испитивању уређаја и постројења, чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којим се обезбеђује сигурност корисника зграде и околине.

Извођењу ових радова ЈП „Градско стамбено“ приступа по утврђеној динамици за сваки припадајући уређај и постројење, у складу са законском регулативом, техничким нормативима и препорукама произвођача, без посебног захтева од стране Стамбене заједнице.

### Сервисирање електро уређаја

У току 2022. године реализовани су сервиси виталних заједничких уређаја у зградама и то: 135 сервиса агрегата и 3.024 сервиса АПА уређаја.

### Сервисирање хидропостројења

У току 2022. године реализовано је укупно 9.180 сервиса хидропостројења.

### Сервисирање лифтовских постројења

У току 2022. године реализовано је укупно 72.912 редовних месечних сервиса лифтовских постројења. У поступку редовних годишњих прегледа и планираном динамиком извршен је технички преглед на укупно 5.820 лифтовских постројења.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Текуће одржавање – Извештај о физичком обиму активности у 2022. години				
Ред. бр.	Назив радова/услуге	Јединица мере	Реализовано у 2021.год.	Реализовано у 2022.год.
<b>Хитни и неодложни радови и текуће поправке</b>				
1	на инсталацијама водовода и канализације	број интерв.	23,952	17,712
2	на електро инсталацијама	број интерв.	10,205	6,479
3	на хидропостројењима	број интерв.	724	628
4	на лифтовским постројењима	број интерв.	20,386	16,629
5	на грађевинским елементима	број интерв.	3,903	3,506
6	рад дежурне службе хитних интервенција	број интерв.	12,097	14,071
Укупно			71,267	61,025
<b>Програм сервисирања уређаја и постројења</b>				
1	агрегати	број сервиса	142	135
2	АПА уређаји	број сервиса	2,998	3,024
3	хидропостројења	број сервиса	9,472	8,180
4	лифтовска постројења	број сервиса	76,740	72,912
5	технички преглед лифтова	број сервиса	6,232	5,918
Укупно			95,584	91,169
<b>СВЕГА:</b>			<b>166,851</b>	<b>162,194</b>

## ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА

Инвестиционо одржавање је извођење грађевинско-занатских, односно других радова у циљу побољшавања карактеристика постојећих елемената зграде у односу на изведено стање, њиховом заменом елементима бољих карактеристика, односно дужег века трајања.

Ова група радова подразумева радове већег обима који се изводе на захтев Стамбених заједница и који нису из домена хитних интервенција, неодложних радова и текућих поправки.

Поступак за реализацију радова спроводи се избором извођача према предвиђеним поступцима, а у складу са Законом о јавним набавкама („Градско стамбено РС“, бр. 91/2019).

Радови се односе на инвестиционе грађевинско занатске радове, санацију фасада/кровова, ремонт лифтовских постројења и уградњу нових лифтова.

У току 2022. године евидентирано је 971 захтева за инвестиционим грађевинско занатским радовима, односно за санацију фасада/кровова од којих је реализовано 98, као и 61 захтева за ремонт лифтовских постројења/уградњу нових лифтова од којих је реализовано 16.

Стамбеним заједницама упућују се понуде за извођење инвестиционих радова о којима се изјашњавају станари. Уколико станари донесу одлуку о прихватању понуде врши се избор најповољнијег извођача радова и приступа се закључењу уговора.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Извештај о физичком обиму активности у 2022. години				
Ред. бр.	Назив радова/услуге	Јединица мере	Реализовано у 2021.год.	Реализовано у 2022.год.
Понуде за инвестиционе радове				
1	грађевинско занатски радови	број објеката	18	14
2	лифтовска постројења	број објеката	17	16
3	фасаде/кровови	број објеката	89	84
СВЕГА:			124	114

## ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА

Редовно одржавање хигијене стамбених зграда обухвата:

- Чишћење и прање хоризонталних површина заједничких делова стамбених зграда (спољашња прилазна степеништа са подестом, улазни делови зграде, холови у приземљу, степенишни краци са подестима и ходницима, укључујући степенишни крак до подрумских просторија);
- Прање стакла на улазним и ветробранским вратима, прање зидова и врата лифт кабина, прање гелендера и ограда степеништа;
- Скидање паучине у заједничким деловима стамбених зграда и брисање прашине са горњих површина поштанских сандучића.

Машинско чишћење заједничких делова стамбених зграда обавља се на захтев корисника - станара и обухвата:

- Машинско прање подних површина (улазни део, холови, ходници, подрумски део и сл.);
- Машинско прање степеништа: газипте (хоризонталне површине), чело степеника (вертикалне површине) и подеста (одмориште);
- Ручно прање цокле – филцом;
- Прање стакла на светларницима;
- Прање и брисање поштанских сандучића, ПП апарата, хидраната.

Средства која се користе за чишћење заједничких делова стамбених зграда су еколошка средства за чишћење, која ефикасно одстрањују све врсте вируса и бактерија, а да при томе ни на који начин не угрожавају животно окружење.

Теренска контрола чишћења обавља се свакодневно на територији 10 градских општина (Стари град, Палилула, Савски венац, Звездара, Врачар, Вождовац, Чукарица, Нови Београд, Земун и Раковица).

Одржавање хигијене се обавља у 9.901 улаза чије су Стамбене заједнице овај посао повериле ЈП „Градско стамбено“ Београд.

Извештај о физичком обиму активности у 2022. години				
Ред. бр.	Назив радова/услуге	Јединица мере	Реализовано у 2021.год.	Реализовано у 2022.год.
Чишћење и прање објеката				
1	чишћење и прање објеката	м <sup>2</sup>	125,000,000	125,000,000

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

## ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

Планирани број хитних интервенција, неодложних радова, текућих поправки, сервиса и инвестиционих радова у 2023. години је 163.870.

Физички обим активности (број активности) у 2023. години планиран је на основу захтева грађана, као и уштеда насталих у пословању предузећа.

Рационализација трошкова, консолидација пословања и повећана контрола рада запослених доводи до остварења већег броја извршених интервенција, ефикаснијег обављања делатности и доприноси побољшању квалитета рада и задовољства корисника наших услуга.

У предузећу се врши стални програм едукације запослених кроз семинаре и обуке наших сервисера, техничара и инжењера у циљу усавршавања и праћења нових технологија које подразумевају лифтове новије генерације као и примену модерних материјала у грађевини и санацију проблема на зградама.

Извештај по кварталима о планираном физичком обиму активности за 2023. годину									
Ред бр.	Назив радова/услуге	Јединица мере	Реализовано у 2022. год.	Планирано за 2023. год.	Ребаланс за 2023. год.	Планирано по кварталима за 2023. год.			
						I	I-II	I-III	I-IV
<b>Хитни и неодложни радови и текуће поправки</b>									
1	на инсталацијама водовода и канализације	број интерв.	17,712	22,000	22,000	5,000	11,000	16,000	22,000
2	на електро инсталацијама	број интерв.	6,479	8,300	8,300	2,000	4,200	6,200	8,300
3	на хидропостројењима	број интерв.	628	580	580	140	290	430	580
4	на лифтовским постројењима	број интерв.	18,629	19,000	19,000	4,000	9,000	14,000	19,000
5	на грађевинским елементима	број интерв.	3,506	3,000	3,000	700	1,500	2,200	3,000
6	рад дежурне службе хитних интервенција	број интерв.	14,071	12,500	12,500	3,000	6,000	9,500	12,500
Укупно			61,025	65,380	65,380	14,840	31,990	48,330	65,380
<b>Програм сервисирања уређаја и постројења</b>									
1	агрегати	број сервиса	135	140	140	35	70	105	140
2	АПА уређаји	број сервиса	3,024	3,000	3,000	700	1,500	2,250	3,000
3	хидропостројења	број сервиса	9,180	9,500	9,500	2,500	4,500	7,000	9,500
4	лифтовска постројења	број сервиса	72,912	78,500	78,500	20,000	40,000	60,000	78,500
5	технички преглед лифтова	број сервиса	5,918	6,300	6,300	1,600	3,100	4,600	6,300
Укупно			91,169	97,440	97,440	24,835	49,170	73,955	97,440
СВЕГА:			152,194	162,820	162,820	39,675	91,160	122,285	162,820

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*



Извештај по кварталима о планираном физичком обиму активности за 2023. годину									
Ред .бр.	Назив радова/услуге	Једини ца мере	Реализова но у 2022.год.	Планиран о за 2023.год.	Ребалан с I за 2023.год.	Планирано по кварталима за 2023.год.			
						I	I-II	I-III	I-IV
Понуде за инвестиционе радове									
1	грађевинско занатски радови	број објекат а	14	30	30	5	10	20	30
2	лифтовска постројења	број објекат а	16	70	70	10	30	50	70
3	фасаде/кровови	број објекат а	84	950	950	200	500	750	950
СВЕГА:			114	1,050	1,050	215	540	820	1,050

Извештај по кварталима о планираном физичком обиму активности за 2023. годину									
Ред .бр.	Назив радова/услуге	Једини ца мере	Реализова но у 2022.год.	Планиран о за 2023.год.	Ребаланс I за 2023.год.	Планирано по кварталима за 2023.год.			
						I	I-II	I-III	I-IV
Чишћење и прање објеката									
1	чишћење и прање објеката	м <sup>2</sup>	125,000,000	125,000,000	125,000,000	31,000,000	62,000,000	94,000,000	125,000,000

### РАЗЛОЗИ ЗА ИЗРАДУ РЕБАЛАНСА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Разлози за израду ребаланса програма пословања су измене плана јавних набавки, пренета средстава за одржавање стамбених зграда из 2022. године у 2023. годину и прерасподеле појединих трошкова и прихода по контима. Наведене промене су утицале на висину прихода и расхода у Билансу успеха, приливе и одливе у Извештају о новчаним токовима као и на поједине позиције активе и пасиве у Билансу стања.

Ребаланс програма пословања за 2023. годину усклађен је са оствареном реализацијом за 2022. годину као и реализацијом за три месеца текуће године.

Напомена: ЈП „Градско стамбено“ Београд се дописом број 00-13699/1 дана 09.03.2023 обратило Секретаријату за комуналне и стамбене послове са захтевом за обезбеђивање средстава за набавку опреме у вредности од 50.000.000,00 динара. Наведена опрема је неопходна за обављање основне делатности предузећа.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

## БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>			
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>3.019.273</b>	<b>2.926.663</b>
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>			
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	<b>110.010</b>	<b>87.340</b>
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	95.010	85.540
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	15.000	1.800
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>			
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>2.387.159</b>	<b>2.392.038</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.400.455	1.408.657
023	2. Постројења и опрема	0011	163.072	131.821
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	762.007	787.009
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	61.625	64.551
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	0
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017	0	0

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	<b>522.104</b>	<b>447.285</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	2.104	2.104
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	520.000	445.181
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	0	0
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	<b>1.034.780</b>	<b>1.251.420</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	<b>234.500</b>	<b>253.950</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	234.500	233.881
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	0	20.069
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	<b>720.727</b>	<b>793.954</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	677.727	766.409
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	43.000	27.545
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	<b>37.084</b>	<b>5.904</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.000	5.861
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	32.084	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	43
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	<b>15.196</b>	<b>14.171</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	13.000	11.975
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	2.196	2.196
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.273	166.532
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.000	16.909
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>4.054.053</b>	<b>4.178.083</b>

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	870	870
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b>			
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>2.712.113</b>	<b>2.709.622</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.859.534	1.859.534
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.297.348	1.296.919
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>280.302</b>	<b>278.240</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	228.227	228.656
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	52.075	49.584
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>725.071</b>	<b>725.071</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	725.071	725.071
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>			
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>325.156</b>	<b>490.670</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА			
	<b>(0417+0418+0419)</b>	0416	<b>317.858</b>	<b>485.981</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	88.358	140.867
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	229.500	345.114

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	<b>7.298</b>	<b>4.689</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	7.298	4.689
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		0
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	130.844	110.080
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		0
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	<b>885.940</b>	<b>867.711</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	<b>43.600</b>	<b>46.048</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	43.600	46.048
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	РЕБАЛАНС 31.12.2022.ГОД.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА
1	2	3	4	5
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	38
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	<b>642.740</b>	<b>640.561</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	635
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	642.740	407.408
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	232.518
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	<b>170.000</b>	<b>151.894</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	150.000	124.410
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20.000	11.466
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	16.018
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	29.600	29.170
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	<b>4.054.053</b>	<b>4.178.083</b>
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	870	870

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>3.003.560</b>	<b>2.910.004</b>	<b>2.906.910</b>	<b>2.915.446</b>	<b>2.948.942</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	<b>128.670</b>	<b>89.669</b>	<b>91.534</b>	<b>92.675</b>	<b>117.700</b>
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	128.670	87.869	89.734	90.875	115.900
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	1.800	1.800	1.800	1.800
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0	0
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>2.382.786</b>	<b>2.373.815</b>	<b>2.368.857</b>	<b>2.376.250</b>	<b>2.379.138</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.364.500	1.399.106	1.389.555	1.380.003	1.370.452
023	2. Постројења и опрема	0011	154.654	122.968	127.742	144.687	136.686
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	802.007	787.008	787.009	787.009	805.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	61.625	64.551	64.551	64.551	67.000

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	0	182	0	0	0
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	<b>492.104</b>	<b>446.520</b>	<b>446.520</b>	<b>446.520</b>	<b>452.104</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	2.104	2.104	2.104	2.104	2.104
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	490.000	444.416	444.416	444.416	450.000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0	0	0	0
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	0	0	0	0	0
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	<b>1.056.240</b>	<b>1.305.921</b>	<b>965.427</b>	<b>959.309</b>	<b>969.252</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	<b>220.000</b>	<b>235.063</b>	<b>54.000</b>	<b>26.700</b>	<b>23.000</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	220.000	233.947	54.000	26.700	23.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	0	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	0	1.116	0	0	0
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	<b>743.000</b>	<b>884.985</b>	<b>860.000</b>	<b>882.000</b>	<b>852.000</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	700.000	857.065	830.000	850.000	820.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	43.000	27.920	30.000	32.000	32.000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	<b>37.470</b>	<b>4.714</b>	<b>5.543</b>	<b>5.543</b>	<b>36.043</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6.000	4.671	5.500	5.500	6.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	31.470	0	0	0	30.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	43	43	43	43
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	<b>15.196</b>	<b>11.635</b>	<b>8.696</b>	<b>5.446</b>	<b>15.196</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	13.000	9.439	6.500	3.250	13.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	2.196	2.196	2.196	2.196	2.196
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	<b>34.574</b>	<b>155.173</b>	<b>25.488</b>	<b>30.420</b>	<b>34.513</b>

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	6.000	14.351	11.700	9.200	8.500
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>4.059.800</b>	<b>4.215.925</b>	<b>3.872.338</b>	<b>3.874.755</b>	<b>3.918.194</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	870	870	870	870	870
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	<b>2.702.815</b>	<b>2.714.003</b>	<b>2.713.148</b>	<b>2.763.380</b>	<b>2.682.803</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.859.534	1.859.534	1.859.534	1.859.534	1.859.534
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.297.348	1.296.919	1.296.919	1.296.919	1.296.919
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>271.004</b>	<b>282.621</b>	<b>281.766</b>	<b>331.998</b>	<b>251.421</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	236.700	278.240	278.240	228.656	228.656
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	34.304	4.381	3.526	103.342	22.765

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>725.071</b>	<b>725.071</b>	<b>725.071</b>	<b>725.071</b>	<b>725.071</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	725.071	725.071	725.071	725.071	725.071
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>124.000</b>	<b>490.670</b>	<b>490.670</b>	<b>310.556</b>	<b>335.000</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	<b>124.000</b>	<b>485.981</b>	<b>485.981</b>	<b>305.867</b>	<b>335.000</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	73.000	140.867	140.867	140.867	170.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	51.000	345.114	345.114	165.000	165.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	<b>0</b>	<b>4.689</b>	<b>4.689</b>	<b>4.689</b>	<b>0</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	4.689	4.689	4.689	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0	0

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0	0
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	130.844	110.080	110.080	110.080	110.080
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	0	0	0	0	0
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>1.102.142</b>	<b>901.172</b>	<b>558.440</b>	<b>690.739</b>	<b>790.311</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	<b>6.703</b>	<b>33.191</b>	<b>21.500</b>	<b>9.800</b>	<b>4.689</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.703	33.191	21.500	9.800	4.689
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	38	38	38	38
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	<b>865.839</b>	<b>682.751</b>	<b>389.232</b>	<b>553.231</b>	<b>682.914</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	51.604	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	865.839	201.083	389.232	553.231	682.914
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	430.064	0	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	<b>200.000</b>	<b>156.022</b>	<b>118.500</b>	<b>98.500</b>	<b>73.500</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	180.000	118.484	98.500	78.500	53.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20.000	20.747	20.000	20.000	20.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	16.791	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	29.600	29.170	29.170	29.170	29.170
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	<b>4.059.800</b>	<b>4.215.925</b>	<b>3.872.338</b>	<b>3.874.755</b>	<b>3.918.194</b>
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	870	870	870	870	870

## **А К Т И В А**

- I. Стална имовина** је Програмом пословања за 2023. годину планирана у износу од 2.948.942.000 динара и већа је за 22.279.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **Нематеријална имовина** у 2023. години планирана је у износу од 117.700.000 динара и већа је за 30.360.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Повећање је планирано по основу нових набавки које су приказане у табели инвестиционих улагања. Укупна нематеријална имовина умањена је за обрачунату амортизацију за 2023. годину.
  - **Некретнине, постројења и опрема** у 2023. години планирани су у износу од 2.379.138.000 динара и мањи су за 12.900.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Укупна вредност некретнина и опреме умањена је за износ амортизације у 2023. години и увећана за износ планираних набавки опреме за 2023. годину и процене вредности инвестиционих некретнина.
  - **Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања** у 2023. години планирани су у износу од 452.104.000 динара и мањи су за 4.819.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу других правних лица, као и потраживања по основу продаје станова на рате, уз ревалоризацију дуга и потраживања по основу кредита датих запосленима за решавање стамбеног питања.  
  
Дугорочна потраживања су настала по основу посебних уговора са стамбеним заједницама за додатно одржавање. На основу наведених уговора стамбене заједнице обавезе за изведене радове измирују на рате. Рате које не доспевају на наплату у текућој години евидентирају се на дугорочним потраживањима.
- II. Обртна имовина** је Програмом пословања за 2023. годину планирана у износу од 969.252.000 динара и мања је за 282.168.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **Потраживања по основу продаје** планирана су у износу од 852.000.000 динара и већа су за 58.046.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
  - **Готовина и готовински еквиваленти** планирани су у износу од 34.513.00 динара и мања је од реализације готовине за 2022.годину за 132.019.000 динара.



## **П А С И В А**

**I. Капитал је Програмом пословања за 2023. годину планиран у износу од 2.682.803.000 динара и мањи је за 26.819.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**

**II. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе Програмом пословања за 2023. годину планиране су у износу од 335.000.000 динара и мање су за 155.670.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**

Дугорочна резервисања односе на резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених као и ререзервисања за трошкове судских спорова.

**III. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе Програмом пословања за 2023. годину планиране су у износу од 790.311.000 динара и мање су за 77.400.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**

- **Краткорочне финансијске обавезе планиране у износу од 4.689.000 динара и мање су за 41.359.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Краткорочне финансијске обавезе односе се на рате кредита које доспевају на наплату у 2023. години. На крају текуће пословне године на краткорочним обавезама се евидентирају рате кредита које доспевају у наредној години.**
- **Обавезе из пословања планиране у износу од 682.914.000 динара и веће су за 42.353.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**
- **Остале краткорочне обавезе планиране су у износу од 73.500.000. и мање су за 78.394.000 динара у односу на реализацију за 2022.годину. Остале краткорочне обавезе се односе на разлику између наплаћених и пренетих средстава по основу накнаде за одржавање, чишћење и закупнине, коју за рачун ЈП „Градско стамбено“ Београд кроз систем обједињене наплате врши ЈКП „Инфостан технологије“, обавезе за учешће у добити и обавезе за ПДВ.**

Планирана актива и пасива за 2023. годину износе 3.918.194.000 динара и мање су за 259.889.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
**БИЛАНС УСПЕХА – ПРОЈЕКЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2022. ГОДИНЕ**

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 2022.	Реализација 2022.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	3.834.465	3.816.042
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.357.465	3.251.526
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.357.465	3.251.526
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	477.000	475.479
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	89.037
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	3.813.710	3.684.277
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	43.517	30.967
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	565.273	540.251
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	402.523	403.044
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	67.015	64.889
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	95.735	72.318
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	84.000	85.093
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	54.218
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.836.226	2.694.596
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	59.730
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	284.694	219.422

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 2022.	Реализација 2022.
1	2	3	4	5
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>20.755</b>	<b>131.765</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>77.010</b>	<b>78.300</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	77.010	78.232
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	68
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>11.500</b>	<b>8.771</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10.000	8.553
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	1.500	218
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>65.510</b>	<b>69.529</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	<b>0</b>	<b>0</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	0
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	50.000	35.315
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	30.000	55.230
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	5.000	134.917
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	3.941.475	3.949.572
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	3.880.210	3.863.280
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>61.265</b>	<b>86.292</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	<b>0</b>	<b>0</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	0	0

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 2022.	Реализација 2022.
1	2	3	4	5
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	<b>61.265</b>	<b>86.292</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	9.190	57.473
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		20.765
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054	0	0
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК</b> $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	52.075	49.584
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**БИЛАНС УСПЕХА – ПРОЈЕКЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2023. ГОДИНЕ**

у 000 динара

Група рачуна	НАЗИВ	АОП	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>3.869.730</b>	<b>700.673</b>	<b>2.135.742</b>	<b>3.066.675</b>	<b>4.146.321</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	<b>1005</b>	<b>3.794.730</b>	<b>689.132</b>	<b>2.109.242</b>	<b>3.026.925</b>	<b>4.073.321</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.794.730	689.132	2.109.242	3.026.925	4.073.321
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	53.000	11.541	26.500	39.750	53.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	22.000	0	0	0	20.000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>4.038.358</b>	<b>732.704</b>	<b>2.197.562</b>	<b>3.212.093</b>	<b>4.380.067</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	50.840	7.727	23.340	35.390	51.120
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	687.740	138.810	343.296	522.996	708.432
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	515.224	109.263	259.115	395.098	534.588
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	85.785	16.553	43.143	65.784	89.009

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Група рачуна	НАЗИВ	АОП	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	86.731	12.994	41.038	62.114	84.835
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	87.000	22.893	43.500	65.250	91.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.957.912	514.028	1.686.399	2.396.838	3.229.098
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	0	40.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	254.866	49.246	101.027	191.619	260.417
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	0	0	0	0	0
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	168.628	32.031	61.820	145.419	233.746
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>77.585</b>	<b>14.655</b>	<b>41.818</b>	<b>61.923</b>	<b>82.228</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	77.585	14.647	41.810	61.915	82.220
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	8	8	8	8
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>7.500</b>	<b>4.445</b>	<b>5.150</b>	<b>5.625</b>	<b>7.500</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7.000	4.445	4.900	5.250	7.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	500	0	250	375	500
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	<b>1037</b>	<b>70.085</b>	<b>10.210</b>	<b>36.668</b>	<b>56.298</b>	<b>74.728</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	<b>1038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Група рачуна	НАЗИВ	АОП	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	48.000	0	0	0	45.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	191.900	27.251	29.800	214.450	235.800
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	5.000	276	500	3.750	5.000
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	4.139.215	742.579	2.207.360	3.343.048	4.464.349
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	4.098.858	737.425	2.203.212	3.221.468	4.437.567
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	40.357	5.154	4.148	121.579	26.782
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	0	0	0	0
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	0	0	0	0
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048					
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	40.357	5.154	4.148	121.579	26.782
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047)</b>	1050	0	0	0	0	0
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	6.054	773	622	18.237	4.017
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052					
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053					
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Група рачуна	НАЗИВ	АОП	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА				
			План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>34.304</b>	<b>4.381</b>	<b>3.526</b>	<b>103.342</b>	<b>22.765</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					



## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ БИЛАНСА УСПЕХА

Приходи ЈП „Градско стамбено“ за 2023. годину пројектовани су на основу:

- Накнаде за обављање техничко стручних послова на одржавању од 15% на вредност изведених радова извођача (одлука Надзорног одбора)
- Накнаде за обављање административних, финансијских, правних и других послова (одлука Надзорног одбора)
- Накнаде за рад дежурне службе хитних интервенција (одлука Надзорног одбора)
- Накнаде за чишћење (одлука Надзорног одбора)
- Закупнине за гараже, гаражна места и боксове по ценовнику ЈП „Градско стамбено“ Бр. 2730/03 од 28.09.2012. године
- Агенцијских услуга у складу са ценовником агенцијских услуга ЈП „Градско стамбено“ бр. 00-42923/6 од 22.09.2022. године.

Средства од закупнине планирана су у складу са чланом 139. Закона о становању и одржавању зграда, множењем пореске основице са коефицијентом 0,00242.

Средства одржавања су планирана у складу са Законом о становању и одржавању зграда („СЛ. Гласник РС“ бр. 104/2016) и подзаконским актима.

Финансијским планом за 2023. годину **ДОБИТ** пре опорезивања планирана је у износу од **22.765.000** динара.

Остварена нето добит по годишњем рачуну за 2023. годину распоредиће се у складу са инструкцијама Оснивача.

У изради Програма пословања за 2023. годину поштоване су одредбе Колективног уговора ЈП „Градско стамбено“ Београд.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

### **Добит из 2014. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 1860/3 од 26.6.2015. године утврђена је нето добит за 2014. годину у износу од 232.356.000,00 динара. Остварена нето добит по усвојеном финансијском извештају за 2014. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 197.502.600,00 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2015. године.

До 30.11.2015. године оснивачу је пренето укупно 45.005.200,00 динара. Надзорни одбор предузећа на седници одржаној дана 18.4.2016. године донео је одлуку број 1210 којом се неисплаћени део нето добити, у износу од 152.497.400,00 динара преусмерава на одржавање стамбених зграда, тј. на хитне и неодложне радове за санацију најоштећенијих зграда, односно на реализацију пројекта „Мали пројекти Београда“. Скупштина града Београда је на седници одржаној 28.4.2016. године донела решење број 3-249/16-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

### **Добит из 2015. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 1960/2 од 27.6.2016. године утврђена је нето добит за 2015. годину у износу од 47.735.881,00 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2015. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 40.575.499,00 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2016. године.

Предузеће је у 2016. години у буџет града Београда пренело утврђени део нето добити у 5 једнаких транши од по 8.115.100,00 динара.

### **Добит из 2016. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 3116 од 13.9.2017. године утврђена је нето добит за 2016. годину у износу од 66.939.252,72 динара. Остварена добит распоређена је у целини за финансирање акције „Мали пројекти Београда“ и текуће одржавање стамбених зграда, тј. на хитне и неодложне радове на најугроженијим зградама. Скупштина града Београда је на седници одржаној 7.11.2017. године донела решење број 3-879/17-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

### **Добит из 2017. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 2364/5 од 29.06.2018. године утврђена је нето добит за 2017. годину у износу од 38.149.791,64 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2017. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 32.427.322,90 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2018. године.

Предузеће је у 2018. години у буџет града Београда пренело утврђени део нето добити у 4 једнаких транши од по 8.106.830,73 динара.

### **Добит из 2018. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 2320/3 од 27.06.2019. године утврђена је нето добит за 2018. годину у износу од 14.132.314,43 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2018. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 12.012.467,27 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2019. године. Скупштина града Београда је на седници одржаној 27.09.2019. године донела решење број 3-589/19-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

**Добит из 2019. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 00-3307/12 од 31.07.2020. године утврђена је нето добит за 2019. годину у износу од 10.835.826,66 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2019. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 9.210.453,00 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2021. године. Скупштина града Београда је на седници одржаној 28.09.2020. године донела решење број 3-426/20-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

**Добит из 2020. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 00-29680/7 од 29.06.2021. године утврђена је нето добит за 2020. годину у износу од 56.442.045,13 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2020. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 47.975.738,00 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2021. године. Скупштина града Београда је на седници одржаној 25.10.2021. године донела решење број 4-619/21-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

**Добит из 2021. године**

Одлуком Надзорног одбора предузећа број 00-13652/5 од 31.03.2022. године утврђена је нето добит за 2021. годину у износу од 100.248.011,06 динара. Остварена нето добит предузећа по усвојеном Финансијском извештају за 2021. годину распоређена је тако да се 85% у износу од 85.210.809,40 динара пренесе у буџет града Београда до 30.11.2022. године. Скупштина града Београда је на седници одржаној 25.10.2022. године донела решење број 4-721/22-С, којим се даје сагласност на поменуту одлуку Надзорног одбора предузећа.

**Добит из 2022. године**

Добит за 2022. годину је остварена у нето износу од 49.584.000,00 динара.

**ПРИХОДИ - ПРЕГЛЕД ПО ГРУПАМА**

Група рачуна	НАЗИВ	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА	ПЛАН 2023. ГОДИНА	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА			
				I квартал реализовано	II квартал	III квартал	IV квартал
1	2	3	4	5	6	7	8
612	Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	496	600	233	300	450	600
613	Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	0	0	0	0	0	0
614	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	3.251.030	3.794.130	688.899	2.108.942	3.026.475	4.072.721
640	Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	430.000	0	0	0	0	0
641	Приходи по основу условљених донација	0	0	0	0	0	0
650	Приходи од закупнина	45.479	53.000	11.541	26.500	39.750	53.000
659	Остали пословни приходи	0	0	0	0	0	0
682	Приходи од усклађивања вредности постројења, некретнина и опреме	89.037	22.000	0	0	0	20.000
	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>3.816.042</b>	<b>3.869.730</b>	<b>700.673</b>	<b>2.135.742</b>	<b>3.066.675</b>	<b>4.146.321</b>
660	Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица						
661	Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица						
662	Приходи од камата	78.232	77.585	14.647	41.810	61.915	82.220
669	Остали финансијски приходи	68	0	0	0	0	0
	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>78.300</b>	<b>77.585</b>	<b>14.655</b>	<b>41.818</b>	<b>61.923</b>	<b>82.228</b>
670	Добици од продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	230	0	0	0	0	0
671	Добици од продаје биолошких средстава	0	0	0	0	0	0
672	Добици од продаје учешћа и дуг хартија од вредности	0	0	0	0	0	0
673	Добици од продаје материјала	0	0	0	0	0	0

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

Група рачуна	НАЗИВ	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНА	ПЛАН 2023. ГОДИНА	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА			
				І квартал реализовано	ІІ квартал	ІІІ квартал	ІV квартал
1	2	3	4	5	6	7	8
674	Вишкови	204	0	0	0	0	0
675	Наплаћена отписана потраживања	21.950	0	0	0	0	15.000
676	Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика	13.442	7.400	3.979	4.300	5.550	7.400
677	Приходи од смањења обавеза	1.614	0	0	0	0	0
678	Приходи од укидања дугорочних резервисања	12.208	180.000	0	0	180.000	180.000
679	Остали непоменути приходи	5.582	4.500	23.272	25.500	28.900	33.400
683	Приходи од ускл. Вредности дуг фин пласмана и хов распол за продају	0	0				
684	Приходи од усклађивања вредности залиха	0	0				
685	Приходи од усклађивања вредности потраживања и кратк фин пласмана	0	0				
690	Добитак пословања који се обуставља	0	0				
	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>55.230</b>	<b>191.900</b>	<b>27.251</b>	<b>29.800</b>	<b>214.450</b>	<b>235.800</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>3.949.572</b>	<b>4.139.215</b>	<b>742.579</b>	<b>2.207.360</b>	<b>3.343.048</b>	<b>4.464.349</b>

**Програмом пословања за 2023. годину планирани укупни приходи износе 4.464.349.000 динара и већи су за 514.777.000 динара односу на реализацију за 2022. годину.**

**Програмом пословања пословни приходи су планирани у износу од 4.146.321.000 динара за 2023. годину и већи су за 330.279.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**

**Приходи од продаје обухватају приходе од одржавања, чишћења, од накнаде за обављање техничко стручних послова, од накнаде за рад дежурне службе хитних интервенција.**

**ЈП „Градско стамбено“ Београд на овај начин евидентира приходе од 2011. године у складу са Извештајем Државне ревизорске институције.**

- **Приходи од одржавања стамбених зграда Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 2.448.391.000 динара и већи су за 326.397.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**
- **Приходи од одржавања хигијене у стамбеним зградама Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 497.000.000 динара и већи су за 72.897.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**
- **Приходи од додатног одржавања по основу закључених уговора са стамбеним заједницама на рате, Програмом пословања за 2023. годину, планирани су у износу од 397.420.000 динара и већи су за 173.270.000 динара у односу на реализацију у за 2022. годину.**

**Предуће у 2023. години планира да понуди нове врсте услуга корисницима и то:**

- **Хитне интервенције по уговору са институцијама**
- **Физичко техничко обезбеђење стамбених зграда**
- **Техничко стручни надзор над радовима**
- **Остали пословни приходи планирани су Програмом пословања за 2023. годину у износу од 53.000.000 динара и мањи су за 422.479.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. До одступања је дошло због субвенције Оснивача која није планирана за 2023. годину.**
- **Финансијски приходи у 2023. години планирани су Програмом пословања у износу од 82.228.000 динара и већи су за 3.928.000 динара у односу на реализацију у за 2022. годину.**

**Остали приходи у 2023. години Програмом пословања планирани су у износу од 255.800.000 динара и већи су за 111.533.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.**

***Ребаланс програма пословања за 2023. годину***

**ТРОШКОВИ - ПРЕГЛЕД ПО ГРУПАМА**

ГРУПА РАЧУНА	НАЗИВ	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНЕ	ПЛАН 2023. ГОДИНА	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА			
				I квартал реализовано	II квартал	III квартал	IV квартал
1	2	3	4	5	6	7	8
512	ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА ( РЕЖИЈСКОГ)	9.687	23.840	1.405	8.840	14.390	24.120
513	ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	21.279	27.000	6.322	14.500	21.000	27.000
52	ТРОШК. ЗАРАДА И НАКН. ЗАРАДА	540.251	708.432	138.810	343.296	522.996	708.432
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	403.044	534.588	109.263	259.115	395.098	534.588
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	64.889	89.009	16.553	43.143	65.784	89.009
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	72.318	84.835	12.994	41.038	62.114	84.835
531	ТРОШКОВИ ТРАНСПОРТНИХ УСЛУГА	5.715	14.406	1.707	10.400	14.200	19.400
532	ТРОШКОВИ УСЛУГА ОДРЖАВАЊА	55.915	59.656	8.781	28.876	48.539	76.498
533	ТРОШКОВИ ЗАКУПНИНА	1.627	1.748	294	874	1.311	1.748
539	ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА	2.631.339	2.882.102	503.247	1.646.249	2.332.788	3.131.452
540	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	85.093	87.000	22.893	43.500	65.250	91.000
545	РЕЗЕРВИСАЊА ЗА НАКНАДЕ И ДРУГЕ БЕНЕФИЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ	59.730	0	0	0	0	40.000
550	ТРОШКОВИ НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	48.326	50.634	11.058	25.562	39.737	52.034
551	ТРОШКОВИ РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ	635	500	6	250	375	500
552	ТРОШКОВИ ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА	3.761	5.000	2.131	2.250	3.450	4.400
553	ТРОШКОВИ ПЛАТНОГ ПРОМЕТА	2.813	3.000	860	1.500	2.200	3.000
554	ТРОШКОВИ ЧЛАНАРИНА	2.082	2.300	523	1.000	1.500	2.300
555	ТРОШКОВИ ПОРЕЗА	55.061	64.200	10.712	21.100	48.150	64.200
556	ТРОШКОВИ ДОПРИНОСА	2.328	1.600	675	800	1.200	1.600
557	ТРОШКОВИ ДОНАЦИЈА	0	0	0	0	3.000	3.000
559	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	104.416	127.632	23.281	48.565	92.007	129.383
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>3.630.058</b>	<b>4.059.050</b>	<b>732.705</b>	<b>2.197.562</b>	<b>3.212.093</b>	<b>4.380.067</b>
562	РАСХОДИ КАМАТА (према трећим лицима)	8.553	7.000	4.445	4.900	5.250	7.000
563	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ (према трећим лицима)	0	0	0	0	0	0
569	ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	219	500	0	250	375	500

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

ГРУПА РАЧУНА	НАЗИВ	РЕАЛИЗАЦИЈА 2022. ГОДИНЕ	ПЛАН 2023. ГОДИНА	РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023. ГОДИНА			
				I квартал реализовано	II квартал	III квартал	IV квартал
I	2	3	4	5	6	7	8
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>8.772</b>	<b>7.500</b>	<b>4.445</b>	<b>5.150</b>	<b>5.625</b>	<b>7.500</b>
570	ГУБИЦИ НА ОСН.РАСХ.И ПРОД.НЕМАТ.ИМОВ.,НЕКР.ПОСТ.И ОПРЕМЕ	0	0	0	0	0	0
579	ТРОШКОВИ ПО ОСНОВУ СУДСКИХ СПОРОВА	126.929					
579	ОСТАЛИ НЕПОМЕНУТИ РАСХОДИ	35.315	0	0	0	0	0
582	ОБЕЗВРЕЂЕЊЕ НЕКРЕТНИНА ПОСТРОЈЕРЊА И ОПРЕМЕ	7.988	5.000	276	500	3.750	5.000
584	ОБЕЗВРЕЂИВАЊЕ ЗАЛИХА И МАТЕРИЈАЛА	0	0	0	0	0	0
583	ОБЕЗВРЕЂИВАЊЕ ИМОВИНЕ	0	0	0	0	0	0
585	ОБЕЗВРЕЂ. ПОТРАЖ.И КРАТКОРОЧ. ФИНАНСИЈ. ПЛАСМАНА	54.218	48.000	0	0	0	45.000
592	РАСХ.ПО ОСН.ИСПР.ГРЕШ.ИЗ РАН.ГОД.КОЈЕ НИСУ МАТ.ЗНАЧ.	0	0	0	0	0	0
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>224.450</b>	<b>53.000</b>	<b>276</b>	<b>500</b>	<b>3.750</b>	<b>50.000</b>
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>3.863.280</b>	<b>4.119.550</b>	<b>737.426</b>	<b>2.203.212</b>	<b>3.221.468</b>	<b>4.437.567</b>



Укупни расходи планирани Програмом пословања за 2023. годину износе 4.437.567.000 динара и већи су од реализације за 2022. годину за 574.287.000 динара.

**Пословни расходи по позицијама:**

- **КНТ 512 - Расходи осталог материјала** планирани су у износу од 24.120.000 динара и већи су за 14.433.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 513 - Расходи горива и енергије** у 2023. години планирани су у износу од 27.000.000 динара и већи су за 5.721.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 520 – Трошкови зарада и накнада зарада** планирани су у износу од 708.432.000 динара и већи су за 168.181.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 531 -Трошкови транспортних услуга** планирани су у износу од 19.400.000 динара и већи су за 13.685.000 у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 532 -Расходи услуга одржавања** планирани су у износу од 76.498.000 и већи су за 20.583.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 539 -Трошкови осталих услуга** планирани су у износу од 3.131.452.000 динара и већи су за 500.113.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину, због већег обима радова на одржавању стамбених зграда.
  - **Трошкови редовног одржавања** су планирани у износу од 2.129.036.000 динара и већи су за 155.814.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Повећање обима радова на редовном одржавању планирано је због пренетих средстава из 2022.године.
  - **Трошкови додатног одржавања** по основу уговора са стамбеним заједницама на рате планирани су у износу од 311.000.000 динара и већи су за 138.500.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
  - **Трошкови „СОН-а“** планирани су у износу од 190.000.000 динара и већи су за 28.000 дин од су реализације за 2022. годину.

- **КНТ 540-Трошкови амортизације** планирани су у износу од 91.000.000 и већи су за 5.907.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 545-Трошкови резервисања за накнаде и др. бенефиције запослих** планирани су у износу од 40.000.000 и мањи су за 19.730.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 550-Трошкови непроизводних услуга** планирани су у износу од 52.034.000 динара и већи су за 3.708.000 динара у односу реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 555 - Трошкови пореза** планирани су у износу од 64.200.000 динара и већи су за 9.139.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.
- **КНТ 557 - Трошкови донација** планирани су у износу од 3.000.000 динара. Установе, организације, заједнице и друга правна лица која не остварују добит, као и хуманитарне организације могу бити примаоци донације од стране ЈПГС које нам се обрате за помоћ, како би ово предузеће помогло у њиховом даљем раду, развоју или опстанку.
- **КНТ 559 - Остали нематеријални трошкови** планирани су у износу од 129.383.000 динара и већи су за 24.967.000 динара у односу реализацију за 2022. годину.

**Финансијски расходи** планирани су у износу од 7.500.000 и мањи су за 1.272.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.

**Остали расходи** планирани су у износу од 50.000.000 динара и у односу на реализацију за 2022. годину су мањи за 174.450.000 динара.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**
**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – ПРОЈЕКЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2022. ГОДИНЕ**

у 000 дин

1	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 2022. год.	Реализација 2022. год.
1	2	3	4	5
1	<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
2	<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	<b>3001</b>	<b>3.979.968</b>	<b>4.126.205</b>
3	1. Продаја и примљени аванси	3002	3.380.708	3.603.302
4	1. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
5	2. Примљене камате из пословних активности	3004	67.260	69.498
6	3. Остали приливи из редовног пословања	3005	532.000	453.405
7	<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	<b>3006</b>	<b>3.867.160</b>	<b>4.005.630</b>
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.173.327	3.330.567
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
10	2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	565.273	544.651
11	4. Плаћене камате у земљи	3010		
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011		
13	4. Порез на добитак	3012	21.500	21.504
14	5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	107.060	97.507
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014		11.401
16	<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>112.808</b>	<b>120.575</b>
17	<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
19	<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>13.000</b>	<b>22.211</b>
20	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3018	0	0
21	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
22	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3020	13.000	22.211
23	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
24	5. Примљене дивиденде	3022	0	0
25	<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>85.582</b>	<b>43.489</b>
26	1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3024	0	0
27	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава *	3025	85.582	43.489
28	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3026	0	0
29	<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	<b>3027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>3028</b>	<b>72.582</b>	<b>21.278</b>
31	<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
32	<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
33	1. Увећање основног капитала	3030	0	0
34	2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0
35	3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
36	4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
37	5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
38	4. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
39	5. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс 2022. год.	Реализација 2022. год.
1	2	3	4	5
<b>40</b>	<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	<b>3037</b>	<b>144.731</b>	<b>59.543</b>
41	1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
42	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	53.920	53.939
43	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
44	4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
45	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
46	4. Остале обавезе (одливи)	3043	5.600	5.604
47	5. Финансијски лизинг	3044		
48	6. Исплаћене дивиденде **	3045	85.211	0
<b>49</b>	<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	<b>3046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>50</b>	<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>3047</b>	<b>144.731</b>	<b>59.543</b>
<b>51</b>	<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	<b>3048</b>	<b>3.992.968</b>	<b>4.148.416</b>
<b>52</b>	<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	<b>3049</b>	<b>4.097.473</b>	<b>4.108.662</b>
<b>53</b>	<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	<b>3050</b>	<b>0</b>	<b>39.754</b>
<b>54</b>	<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	<b>3051</b>	<b>104.505</b>	<b>0</b>
<b>55</b>	<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>126.778</b>	<b>126.778</b>
<b>56</b>	<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>57</b>	<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>58</b>	<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	<b>3055</b>	<b>22.273</b>	<b>166.532</b>

РЕБАЛАНС ПЛАНА ТОКОВА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01. - 31.12.2023. ГОДИНЕ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>4.482.403</b>	<b>1.023.525</b>	<b>2.245.939</b>	<b>3.336.449</b>	<b>4.457.114</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4.410.368	974.027	2.183.654	3.253.171	4.351.544
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	67.535	20.692	36.785	54.378	72.170
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.500	28.806	25.500	28.900	33.400
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>4.307.512</b>	<b>999.716</b>	<b>2.301.215</b>	<b>3.327.542</b>	<b>4.383.992</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.372.172	799.842	1.800.319	2.567.646	3.361.760
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	687.740	138.810	343.296	522.996	708.432
4. Плаћене камате у земљи	3010					
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	0	0	33.800	48.200	63.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	247.600	61.064	123.800	185.700	247.800
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0		0	3.000	3.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	174.891	23.809	0	8.907	73.122
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	55.276	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>13.000</b>	<b>7.155</b>	<b>6.000</b>	<b>9.000</b>	<b>13.000</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0			
3. Остали финансијски пласмани	3020	13.000	7.155	6.000	9.000	13.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0			
5. Примљене дивиденде	3022	0	0			
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>80.803</b>	<b>8.358</b>	<b>25.867</b>	<b>56.038</b>	<b>86.312</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	80.803	8.358	25.867	56.038	86.312
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0			
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	67.803	1.203	19.867	47.038	73.312
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0	0

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		План 31.12.2023.	Реализација 31.03.2023.	Ребаланс 30.06.2023.	Ребаланс 30.09.2023.	Ребаланс 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>94.698</b>	<b>33.965</b>	<b>65.900</b>	<b>97.980</b>	<b>131.829</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	44.400	12.721	24.500	36.100	44.400
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043	2.218	1.244	1.400	1.880	2.218
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045	48.080	20.000	40.000	60.000	85.211
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	94.698	33.965	65.900	97.980	131.829
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>4.495.403</b>	<b>1.030.680</b>	<b>2.251.939</b>	<b>3.345.449</b>	<b>4.470.114</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>4.483.013</b>	<b>1.042.039</b>	<b>2.392.982</b>	<b>3.481.560</b>	<b>4.602.132</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>	<b>12.390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>11.359</b>	<b>141.044</b>	<b>136.112</b>	<b>132.019</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>22.185</b>	<b>166.532</b>	<b>166.532</b>	<b>166.532</b>	<b>166.532</b>
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>34.574</b>	<b>155.173</b>	<b>25.488</b>	<b>30.420</b>	<b>34.513</b>

Приливи у новчаним токовима планирани су у складу са очекиваним процентом наплате фактурисаних задужења, а одливи у складу са планираним тропковима исказаним у билансу успеха и инвестицијама.

## **I. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ**

- **Приливи готовине из пословних активности** Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 4.457.114.000 динара и већи су од реализованих прилива за 2022. годину за 330.909.000 динара. Приливи по основу пословних активности планирани су на основу реализованих прилива за 2022. годину, и пројекције прилива на основу фактурисаних задужења и процењеног процента наплате за 2023. годину.

**Продаја и примљени аванси** у 2023. години планирани су у износу од 4.351.544.000 динара и већи су за 748.242.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.

**Примљене камате из пословних активности** планиране су у износу од 72.170.000 динара и већи су у односу на реализацију за 2022. годину за 2.672.000 динара. Планирање је извршено а основу очекиване висине обрачунатих камата од ненаплаћених потраживања.

**Остали приливи из редовног пословања** планирани су у износу од 33.400.000 динара и мањи су за 420.005.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. У 2022. години предузеће је користило субвенцију Оснивача. Иста није планирана за 2023. годину.

- **Одливи готовине из пословних активности** Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 4.383.992.000 динара и већи су за 378.362.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину.

**Исплате добављачима и дати аванси** планирани су у износу од 3.361.760.000 динара и већи су за 31.193.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. У 2023. години одлив за исплату добављачима је планиран до нивоа расположивих средстава за радове на одржавању стамбених зграда.

**Зараде накнаде зарада и остали лични расходи** планиране су у износу од 708.432.000 динара и веће су за 163.781.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи планирани су у складу са Колективним уговором и Смерницама за израду програма пословања за 2023. годину. Образложење планираних одлива приказано је уз табелу зарада која је саставни део Програма пословања за 2023. годину.

**Одливи по основу осталих јавних прихода** планирани су у износу 247.800.000 динара и већи су за 150.293.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. До одступања је дошло због пројекције већег обима одлива за ПДВ-а за 2023. годину, а који је детерминисан обимом радова(улазни пдв) и фактурисаним задужењем (излазни пдв)



## **ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА**

- **Приливи готовине из активности инвестирања** Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 13.000.000 динара и мањи су за 9.211.000 у односу на реализацију за 2022. годину. Приливи готовине из активности инвестирања се односе на наплату по основу дугорочних кредита за продате станове на рате.
- **Одливи готовине из активности инвестирања** Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 86.312.000 динара и већи су за 42.823.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Детаљан приказ улагања у нематеријалну имовину, некретнине, постројења и опрему приказан је у табели инвестиционих улагања која је саставни део Програма пословања за 2023. годину.

## **II. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА**

- **Приливи готовине из активности финансирања** нису планирани за 2023. годину.
- **Одливи готовине из активности финансирања** Програмом пословања за 2023. годину планирани су у износу од 131.829.000 динара и већи су за 72.286.000 динара у односу на реализацију за 2022. годину. Односе се на отплату главнице и камате по дугорочним кредитима, узетих од банке за радове додатног одржавања, по уговорима са стамбеним заједницама на рате и одливе за исплату остварене добити у претходној години Оснивачу.
- Планирана готовина на крају 2023. године износи 34.513.000 динара и мања је у односу на реализацију за 2022. годину за 132.019.000 динара.

### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година ребаланс
<b>Укупни капитал</b>	План	2.355.073	2.416.026	2.712.113	2.682.803
	Реализација	2.388.289	2.745.250	2.709.622	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+14%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	-1%	-1%
<b>Укупна имовина</b>	План	3.527.351	3.549.665	4.054.053	3.918.194
	Реализација	3.576.983	4.088.393	4.178.083	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+15%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+2%	-6%
<b>Пословни приходи</b>	План	3.515.528	3.951.353	3.834.465	4.146.321
	Реализација	4.067.490	4.250.966	3.816.042	-
	% одступања реализације од плана	+16%	+8%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	-10%	+9%
<b>Пословни расходи</b>	План	3.408.518	3.888.752	3.813.710	4.380.067
	Реализација	3.766.011	4.197.013	3.684.277	-
	% одступања реализације од плана	+10%	+8%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	-12%	+19%
<b>Пословни резултат</b>	План	107.010	62.601	20.755	-233.746
	Реализација	301.479	53.953	131.765	-
	% одступања реализације од плана	+182%	-14%	+535%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-82%	+144%	-277%
<i>Нето резултат</i>	План	32.173	74.903	52.075	22.765
	Реализација	56.443	66.450	49.584	-
	% одступања реализације од плана	+75%	-11%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	-25%	-54%

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	293	293	293	310
	Реализација	293	293	293	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	+6%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	75.816	80.161	81.610	92.186
	Реализација	77.714	80.166	82.174	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+0%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+3%	+12%
<b>Инвестиције</b>	План	52.607	72.753	104.830	88.798
	Реализација	50.110	33.121	64.973	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-54%	-38%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-34%	+96%	+37%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2022. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација	Ребаланс 2023. година
ЕБИТДА	239.305	174.364	179.938	124.782
ROA	0,91	1,64	1,19	0,58
ROE	1,37	2,42	1,83	0,85
Оперативни новчани ток	129.402	39.829	120.575	73.122
Дуг / капитал	49,78	48,92	54,19	46,05
Ликвидност	129,00	131,00	144,22	122,64
% зарада у пословним приходима	13,95	10,88	14,16	17,09

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе	159.026	104.675	50.737	4.689
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	159.026	104.675	50.737	4.689

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	Ребаланс 2023. година
Субвенције	План	857.410	820.000	430.000	
	Пренето	827.410	820.000	430.000	-
	Реализовано	827.410	820.000	430.000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	857.410	820.000	430.000	
	Пренето	827.410	820.000	430.000	-
	Реализовано	827.410	820.000	430.000	-

### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Раскид Уговора о одржавању од стране стамбене заједнице	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Решавање приоритетних проблема на зградама
Излазак зграде из система чишћења	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Бесплатно машинско чишћење зграде, повећана контрола од стране контролора чишћења Предузећа
Излазак лифтова из система одржавања	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Повећана контрола од стране техничке контроле (Југоинспект), могућност уградње новог лифта уз плаћање на више месечних рата
Повећање конкуренције на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Увођење нових услуга које се пружају корисницима и могућност плаћања на рате преко уплатнице ЈПГС
Отежана наплата или немогућност наплате одређених потраживања	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Прослеђивање предмета са ненаплаћеним потраживањима служби за правне и опште послове на утужење
Недовољан број запосленог стручног кадра извођача радова	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Конкурсном документацијом при ЈН навођење броја и стручне спреме коју кадровови морају да имају и контрола од стране контролних органа запослених у Предузећу
Неадекватна структура достављених података о наплати	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Обавештавање Оснивача и тражење помоћи за решавање проблема

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Промене у окружењу и на тржишту које утичу на пословање (ванредне ситуације, нпр. рат у Украјни), отежана набавка делова...	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Прерасподела послова, реорганизација пословања, набавка заменских делова
Ширење дезинформација о предузећу од стране управника	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Јавно информисање путем медија и представљање Предузећа у бољем светлу уз документовање учинка рада предузећа
Неажурирање аката Предузећа у складу са изменама законске регулативе	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		Ангажовање екстерног правног лица
Неспровођење мера за безбедан и здрав рад запослених	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		Ангажовање екстерног правног лица

**НАПОМЕНА:**

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2023. ГОДИНИ

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
								Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	ОСТАЛЕ СОФТВЕРСКЕ ЛИЦЕНЦЕ ОРН: 48517000	2023	2023	2.500	0	Сопствена средства	2.500	547	1.000	2.500	2.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.500	547	1.000	2.500	2.500		
2	ТЕХНИЧКА ПОДРШКА ЗА SORHOS АПЛИКАТИВНА И ХАРДВЕРСКА РЕШЕЊА ОРН: 48761000	2023	2023	6.001	0	Сопствена средства	6.001	0	3.200	3.200	3.201		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.001	0	3.200	3.200	3.201		
3	РЕИМПЛЕМЕНТАЦИЈА СИСТЕМА ЗА ОСНОВНО ПОСЛОВАЊЕ	2023	2025	30.000	0	Сопствена средства	1	0	0	0	1	14.999	15.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1	0	0	0	1	14.999	15.000

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година					План 2024. година	План 2025. година
4	УСЛУГА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ АПЛИКАТИВНОГ РЕШЕЊА ЗА ОБРАЧУН ЗАДУЖЕЊА КОРИСНИКА ИНТЕГРИСАНОГ СА ORACLE EBS-BILLING	2022	2022	4.500	1.800	Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало	0	0	0	0	0			
						Укупно:	2.700	0	2.700	2.700	2.700			
5	НАДОГРАДЊА ДМС РЕШЕЊА - БЕСПАПИРНО ПОСЛОВАЊЕ	2022	2023	20.900	4.180	Сопствена средства	10.400	6.270	6.270	10.400	16.720			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	10.400	6.270	6.270	10.400	16.720			
9	ПРОГРАМСКИ ПАКЕТИ ЗА УПРАВЉАЊЕ КАДРОВИМА, ПРАЋЕЊЕ ПОСТУПАКА ЈАВНИХ НАБАВКИ, ПРАЋЕЊЕ ПРЕДМЕТА ЗА ИЗВРШЕЊЕ И МОДУЛ ЗА ДОСИЈЕ РАДНИКА	2023	2024	34.500	0	Сопствена средства	8.500	0	0	0	17.250	17.250		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	8.500	0	0	0	17.250	17.250		
10	УСЛУГА ЕЕРП СИСТЕМА	2023	2024	30.000	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	1		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	1	29.999		

Ребаланс програма пословања за 2023. годину



Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година					План 2024. година	План 2025. година
11	НАДОГРАДЊА ПОРТАЛА ДОБАВЉАЧА	2023	2024	30.000	0	Сопствена средства	0	0	0	0	1.000	29.000		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	1.000	29.000		
12	СКЕНИРАЊЕ И МИКРОФИЛМОВАЊЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ЕЛ. АРХИВИРАЊЕ	2023	2024	30.000	0	Сопствена средства	0	0	0	0	5.000	25.000		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	5.000	25.000		
13	ОПРЕМА ЗА DMS - СКЕНЕРИ	2022	2023	4.000	0	Сопствена средства	4.000	0	0	1.000	1.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	4.000	0	0	1.000	1.000			
14	СЕРВЕРСКА ОПРЕМА (СЕРВЕРИ, STORAGE, BACKUP, МРЕЖНА ОПРЕМА ЗА СЕРВЕР САЛУ, КОНТИНУИРАНО НАПАЈАЊЕ И СЛ.) ОРН: 48820000	2023	2024	3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	0	0	1	2.999		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	3.000	0	0	0	1	2.999		

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
15	ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЕНЕРГЕТСКОГ, РАСХЛАДНОГ И БЕЗБЕДНОСНОГ СИСТЕМА СЕРВЕР САЛЕ	2022	2024	5.900	0	Сопствена средства	3.401	0	3.400	3.400	3.401	2.499	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.401	0	3.400	3.400	3.401	2.499	
16	ДЕСКТОП РАЧУНАРИ	2022	2023	9.858	0	Сопствена средства	9.858	0	0	9.858	9.858	0	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.858	0	0	9.858	9.858	0	
17	ПРЕНОСНИ РАЧУНАРИ	2022	2023	4.618	0	Сопствена средства	4.618	0	468	4.618	4.618	0	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.618	0	468	4.618	4.618	0	
18	РАЧУНАРИ	2023	2024	9.000	0	Сопствена средства	0	0	0	0	1	8.999	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	1	8.999	

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
19	ДОДАТНА ОПРЕМА ЗА ПРЕНОС СЛИКЕ	2023	2023	800	0	Сопствена средства	800	0	662	662	662		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	800	0	662	662	662		
20	ТЕЛЕФОНСКИ АПАРАТИ	2023	2023	6.000	0	Сопствена средства	6.000	0	0	6.000	6.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.000	0	0	6.000	6.000		
21	ЗАМЕНСКИ ДЕЛОВИ ЗА ОПРЕМУ У СЕРВЕР САЛИ	2023	2023	1.100	0	Сопствена средства	1.100	0	800	800	1.100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.100	0	800	800	1.100		
22	НАДОГРАДЊА ХИПЕРВЕРГЕНТНО Г РЕШЕЊА	2023	2024	1.500	0	Сопствена средства	1.500	0	0	0	1	1.499	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	0	0	0	1	1.499	

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година					План 2024. година	План 2025. година
23	БИРО ОПРЕМА	2023	2024	10.000	0	Сопствена средства	6.000	0	4.000	6.000	6.000	4.000		
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	6.000	0	4.000	6.000	6.000	4.000		
24	ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЕЛ. КАРНЕТА	2023	2023	800	0	Сопствена средства	0	148	150	600	800			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало			0	0				
						Укупно:	0	148	150	600	800			
25	ЕЛЕКТРИЧНИ УРЕЂАЈИ ЗА ПОТРЕБЕ ОПШТИХ ПОСЛОВА	2023	2023	400	0	Сопствена средства	400	0	200	300	400			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	400	0	200	300	400			
26	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ	2023	2023	1.597	0	Сопствена средства	1.597	0	1.100	1.350	1.597			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	1.597	0	1.100	1.350	1.597			

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Ребаланс плана 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
27	АДАПТАЦИЈА ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА	2023	2023	3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	2.000	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000	0	2.000	3.000	3.000		
28	СПЕЦИЈАЛНА ВОЗИЛА WOMA	2023	2024	48.000	0	Сопствена средства	48.000	0	0	0	1	47.999	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	48.000	0	0	0	1	47.999	
29	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА	2023	2023	995	0	Сопствена средства	995	0	995	995	995		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	995	0	995	995	995		
30	РАЗНИ АЛАТИ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ-УРЕЂАЈ ЗА ЕЛЕКТРИЧНО ЗАМРЗАВАЊЕ ЦЕВИ Frigo 2 - УРЕЂАЈИ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ	2023	2023	2.680	2.518	Сопствена средства	990	0	0	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	990	990		

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА - ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године			Стање на дан 30.06.2023. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	1
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	11
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	293		Стање на дан 30.09.2023. године	310
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године			Стање на дан 30.09.2023. године	
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	4
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	9		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	4
1	<i>навести основ</i>		1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	300		Стање на дан 31.12.2023. године	310

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	опште руковођење	1	1	1	0	1
2	служба за инт.ревизију	2	3	1	1	0
3	слу.за конт.јавн.набав	3	4	0	0	0
4	сектор за техн послове	5	8	6	5	1
5	одељ.за техни.припрем	19	50	23	23	0
6	одељ.за одржав.на рј	10	115	74	70	4
7	одељ.за од.и кон.чишћ	6	49	12	10	2
8	слу.хитн.интер.и опе.по	18	78	39	38	1
9	сектор за кор.управља	1	1	1	1	0
10	сл.за прав.и опш.посл	1	1	1	1	0
11	оде.за пра.пос.и засту	5	9	5	5	0
12	оде.за имовин.послове	9	29	20	20	0
13	одељ.за људ.рес.нор.	17	24	16	16	0
14	сл.за екон.-фин.послове	1	1	1	1	0
15	одељење финансија	11	17	11	11	0
16	одељ.књиговодства	7	12	8	7	1
17	оде.плана и анализе	5	8	8	7	1
18	слу.за јавне набавке	4	9	4	4	0
19	сек.управ.инвес.раз.и	1	1	1	0	1
20	слу.за однос са грађа.	1	1	1	1	0
21	оде.за однос са грађа.	8	36	21	17	4
22	оде.за информисање	8	21	18	18	0
23	одељ.за комер.послове	3	15	5	5	0
24	слу.инфо.технологија	10	21	12	12	0
25	одеље.за кон.ква.и фук	4	7	4	4	0
	<b>УКУПНО:</b>	<b>160</b>	<b>521</b>	<b>293</b>	<b>277</b>	<b>16</b>

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	<b>ВСС</b>	123	133	3	3
2	<b>ВС</b>	32	33	0	0
3	<b>ВКВ</b>	0	0	0	0
4	<b>ССС</b>	119	126	0	0
5	<b>КВ</b>	17	17	0	0
6	<b>ПК</b>	0	0	0	0
7	<b>НК</b>	2	1	0	0
<b>УКУПНО</b>		293	310	3	3

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	<b>До 30 година</b>	16	20
2	<b>30 до 40</b>	78	90
3	<b>40 до 50</b>	99	108
4	<b>50 до 60</b>	68	68
5	<b>Преко 60</b>	32	24
<b>УКУПНО</b>		293	310
<b>Просечна старост</b>			

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	<b>Мушки</b>	150	159	2	2
2	<b>Женски</b>	143	151	1	1
<b>УКУПНО</b>		293	310	3	3

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	<b>До 5 година</b>	121	130
2	<b>5 до 10</b>	54	58
3	<b>10 до 15</b>	41	43
4	<b>15 до 20</b>	37	39
5	<b>20 до 25</b>	10	10
6	<b>25 до 30</b>	21	21
7	<b>30 до 35</b>	3	3
8	<b>Преко 35</b>	6	6
<b>УКУПНО</b>		293	310



**ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ - ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2023. ГОДИНУ**

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	288.922.605	361.171.888	78.353.670	181.639.361	276.963.750	374.746.112
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	403.044.119	515.223.806	109.262.840	259.114.638	395.098.074	534.587.892
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	467.933.482	601.008.570	125.816.160	302.257.226	460.881.903	623.596.776
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	293	300	293	300	310	310
4.1.	- на неодређено време	277	296	289	296	296	296
4.2.	- на одређено време	16	4	4	4	14	14
5.	Накнаде по уговору о делу	3.090.567	3.113.208	763.889	1.556.604	2.334.906	3.113.208
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	989.275	1.018.712	245.209	509.356	746.034	1.018.712
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1	1	1	1	1	1
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	19.102.920	28.954.494	3.864.153	14.477.247	21.715.870	28.954.494
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	14	29	14	29	29	29
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.218.750	1.226.416	300.926	613.207	919.812	1.226.416

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију		0		0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*					0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	10.666.955	13.758.390	2.538.905	6.879.195	9.370.793	11.862.390
20	Дневнице на службеном путу	0	100.000	17.332	50.000	75.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	85.052	500.000	0	250.000	375.000	500.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.170.799	4.567.500	1.420.738	1.015.000	3.045.000	4.567.500
23	Број прималаца отпремнине	7	9	3	2	6	9
24	Јубиларне награде	1.139.931	7.102.285	2.213.842	3.551.143	5.326.714	7.102.285
25	Број прималаца јубиларних награда	39	44	14	22	33	44
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	6.000.000	1.337.921	3.000.000	4.500.000	6.000.000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Новогодишњи пакетићи	2.157.804	2.116.976	0	0	0	2.116.976
30	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.479.392	1.665.000	290.928	832.500	1.248.750	1.665.000
31	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	3.000.000	0	1.500.000	2.250.000	3.000.000
32	Солидарна помоћ свим запосленим једнократно	27.216.442	13.608.221	0	6.804.111	10.206.166	13.608.221

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 32 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Образложење података датих у табели:**

**Редни број 3.** Планирана су укупно потребна средства за запослене на нивоу планиране масе зарада у складу са параметрима из колективног уговора 00-433/1 од 23.12.2021. године. Због нове систематизације у којој постоје 4 извршна директора, систематизација радних места и измена коефицијената као и потеба за 10 новозапослених имале су утицај на планирану масу зарада.

**Редни број 4.** Број запослених дат је на последњи дан извештајног периода.

**Редни број 5.** Накнада по уговору о делу за 2023. годину је планиран за све кварталне

**Редни број 7.** Накнада по ауторским уговорима за 2023. годину је планирана за све кварталне.

**Редни број 15 и 16.** Изводом из програма пословања накнада за рад надзорног одбора који има председника и 2 члана планирана је у складу са Закључком Скупштине града Београда број 120-1044/14-С од 18.09.2014. године и на нивоу је планираних и реализованих вредности из 2021. године.

**Редни број 19.** Трошкови превоза на посао и са посла радника планирани су на нивоу цене месечне претплатне карте, односно до висине стварних трошкова превоза. Имајући у виду да је дошло до смањења цена претплатне карте дошло је до смањења планираних трошкова превоза.

**Редни број 20. и 21.** Укупан износ за трошкове службеног пута (дневнице и накнаде трошкова) за 2023. годину планиран је у складу са потребама предузећа.

**Редни број 22.** Отпремнина за одлазак у пензију планирана је за раднике који испуњавају услове за стицање права на пензију у 2023. години у складу са критеријумима из Колективног уговора код послодавца број 00-433/1 од 23.12.2021. године

**Редни број 24.** Јубиларне награде планиране су за 44 радника који испуњавају услов за јубиларну награду у складу са критеријумима из Колективног уговора код послодавца број 00-433/1 од 23.12.2021. године

**Редни број 27.** Планирана средства за помоћ радницима и породици радника планирана је на основу потреба предузећа.

**Редни број 29.** Планирана средства за новогодишње пакетиће за децу запослених.

**Редни број 30.** Планирана средства за остале накнаде трошкова запослених

**Редни број 31.** Планирана средства за стручно усавршавање запослених. У 2023. години наведена средства су планирана и књижена на конту 550.

**Редни број 32.** Солидарна помоћ свим запосленима ради ублажавања неповољног материјалног положаја.

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину\* - Бруто 1**

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	293	33.410.714,55	114.030	290	32.736.474,55	112.884	0	0	0	3	674.240,00	224.747
II	293	33.593.067,02	114.652	290	32.904.637,02	113.464	0	0	0	3	688.430,00	229.477
III	293	33.598.871,82	114.672	289	32.677.891,82	112.682	0	0	0	4	920.980,00	230.245
IV	293	33.563.607,95	114.552	289	32.656.817,95	112.610	0	0	0	4	906.790,00	226.698
V	293	33.560.397,57	114.541	289	32.653.607,57	112.599	0	0	0	4	906.790,00	226.698
VI	293	33.553.268,62	114.516	289	32.646.478,62	112.574	0	0	0	4	906.790,00	226.698
VII	293	33.596.450,22	114.664	289	32.689.660,22	112.723	0	0	0	4	906.790,00	226.698
VIII	293	33.584.830,57	114.624	289	32.600.202,57	112.414	0	0	0	4	984.628,00	246.157
IX	293	33.573.226,58	114.584	289	32.707.885,58	112.786	0	0	0	4	865.341,00	216.335
X	293	32.951.271,31	112.462	289	32.044.481,31	110.498	0	0	0	4	906.790,00	226.698
XI	293	33.768.662,90	115.251	289	32.861.872,90	113.317	0	0	0	4	906.790,00	226.698
XII	293	33.768.662,90	115.251	289	32.861.872,90	113.317	0	0	0	4	906.790,00	226.698
<b>УКУПНО</b>	<b>3.516</b>	<b>402.523.032,01</b>	<b>1.373.799</b>	<b>3.470</b>	<b>392.041.883,01</b>	<b>1.351.869</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>10.481.149,00</b>	<b>2.733.843</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>293</b>	<b>33.543.586,00</b>	<b>114.483</b>	<b>289</b>	<b>32.670.156,92</b>	<b>112.656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>873.429,08</b>	<b>227.820</b>

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	293	41.933.493,33	143.117,72	289	40.972.680,21	141.773,98	0	0,00	0,00	4	960.813,12	240.203,28
II	293	41.933.493,33	143.117,72	289	40.972.680,21	141.773,98	0	0,00	0,00	4	960.813,12	240.203,28
III	293	41.933.493,33	143.117,72	289	40.972.680,21	141.773,98	0	0,00	0,00	4	960.813,12	240.203,28
IV	300	43.269.258,44	144.230,86	289	40.972.680,21	141.773,98	7	1.335.765,11	190.823,59	4	960.813,12	240.203,28
V	300	43.269.258,44	144.230,86	289	40.972.680,21	141.773,98	7	1.335.765,11	190.823,59	4	960.813,12	240.203,28
VI	300	43.269.258,44	144.230,86	289	40.972.680,21	141.773,98	7	1.335.765,11	190.823,59	4	960.813,12	240.203,28
VII	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
VIII	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
IX	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
X	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
XI	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
XII	310	46.496.606,10	149.989,05	289	40.972.680,21	141.773,98	16	4.322.909,49	270.181,84	5	1.201.016,40	240.203,28
<b>УКУПНО</b>	<b>3.639</b>	<b>534.587.891,91</b>	<b>1.761.980</b>	<b>3.468</b>	<b>491.672.163</b>	<b>1.701.288</b>	<b>117</b>	<b>29.944.752</b>	<b>2.193.562</b>	<b>54</b>	<b>12.970.977,12</b>	<b>2.882.439</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>303</b>	<b>1.069.175.783,82</b>	<b>146.832</b>	<b>289</b>	<b>40.972.680</b>	<b>141.774</b>	<b>10</b>	<b>2.495.396</b>	<b>182.797</b>	<b>5</b>	<b>1.080.914,76</b>	<b>240.203</b>

\* старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	293	48.915.420,00	166.946,83	289	47.794.631,50	167.700,46	0	0,00	0,00	4	1.120.788,50	280.197,13
II	293	48.915.420,00	166.946,83	289	47.794.631,50	167.700,46	0	0,00	0,00	4	1.120.788,50	280.197,13
III	293	48.915.420,00	166.946,83	289	47.794.631,50	167.700,46	0	0,00	0,00	4	1.120.788,50	280.197,13
IV	300	50.473.590,00	168.245,30	289	47.794.631,50	167.700,46	7	1.558.170,00	131.369,00	4	1.120.788,50	280.197,13
V	300	50.473.590,00	168.245,30	289	47.794.631,50	167.700,46	7	1.558.170,00	131.369,00	4	1.120.788,50	280.197,13
VI	300	50.473.590,00	168.245,30	289	47.794.631,50	167.700,46	7	1.558.170,00	131.369,00	4	1.120.788,50	280.197,13
VII	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
VIII	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
IX	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
X	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
XI	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
XII	310	54.238.291,01	174.962,23	289	47.794.631,50	167.700,46	16	5.042.673,86	131.369,00	5	1.400.985,65	280.197,13
<b>УКУПНО</b>	<b>3.639</b>	<b>623.596.776,06</b>	<b>2.055.349,75</b>	<b>3.468</b>	<b>573.535.578,00</b>	<b>2.012.405,54</b>	<b>117</b>	<b>34.930.553</b>	<b>1.182.321</b>	<b>54</b>	<b>15.130.644,90</b>	<b>3.362.365,53</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>303</b>	<b>51.966.398,01</b>	<b>171.279,15</b>	<b>289</b>	<b>47.794.631,50</b>	<b>167.700,46</b>	<b>10</b>	<b>2.910.879</b>	<b>98.527</b>	<b>5</b>	<b>1.260.887,08</b>	<b>280.197,13</b>

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

### Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	61.638	45.288	88.181	50.949
	Највиша зарада	197.060,00	140.069,00	198.319	143.244
Пословодство	Најнижа зарада	216.048	155.000	218.787	155.000
	Највиша зарада	254.023	180.000	254.451	190.000

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000	24	780.000	300.000	240.000	24
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
II	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
III	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
IV	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
V	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
VI	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
VII	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
VIII	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
IX	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
X	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
XI	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
XII	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2
УКУПНО	1.226.415	471.698	377.358	24	1.226.415	471.698	377.358	24
ПРОСЕК	102.201	39.308	31.447	2	102.201	39.308	31.447	2

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2021.	Просечна исплаћена нето зарада у 2021. години	Број запослених на дан 31.12.2022.	Просечна исплаћена нето зарада у 2022. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2023.	План просечне нето зараде у 2023. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	121	96.381,12	123	97.979,30	133	110.226,71	1,66	12,50
2	ВС	31	81.730,00	32	84.750,70	33	95.344,51	3,70	12,50
3	ВКВ			-	-	-			
4	ССС	121	76.974,00	119	79.472,05	125	89.406,06	3,25	12,50
5	КВ	17	74.075,00	17	77.643,29	17	87.348,70	4,82	12,50
6	ПК	3	56.171,00	2	69.871,68	2	78.605,64	24,39	12,50
7	НК								
	<b>УКУПНО/ПРОСЕК</b>	<b>293</b>	<b>77.066,22</b>	<b>293</b>	<b>81.943,40</b>	<b>310</b>	<b>92.186,32</b>	<b>7,56</b>	<b>12,50</b>

## ПЛАНИРАНИ ИЗНОС СУБВЕНЦИЈА ОСНИВАЧА

у динарима

01.01-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	430.000.000	430.000.000	430.000.000	0	
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	
<b>УКУПНО</b>	<b>430.000.000</b>	<b>430.000.000</b>	<b>430.000.000</b>	<b>0</b>	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација 2022. година	План 01.01-31.12.2023.	Реализација 01.01-31.03.2023.	Ребаланс 01.01-30.06.2023.	Ребаланс 01.01-30.09.2023.	Ребаланс 01.01-31.12.2023.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	3.000	3.000
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	300.000	669.531	902.000	183.225	451.000	677.000	902.000
5.	Репрезентација	500.000	634.516	500.000	5.700	250.000	375.000	500.000
6.	Реклама и пропаганда	13.338.000	12.947.240	14.722.000	2.182.581	3.305.000	7.682.000	14.952.000
7.	Остало	1.500.000	1.092.929	2.280.000	109.150	1.685.000	1.983.000	2.280.000

\*Средства за рекламу и пропаганду се планирају и књиже на кнт. **559** - остали нематеријални трошкови.

Спортске активности запослених предвиђене су Колективним уговором.

Донације су планиране за установе, организације, заједнице и друга правна лица која не остварују добит, као и хуманитарне организације. Донације ће бити омогућене на основу захтева горе наведених институција, а са циљем помоћи у њиховом даљем раду, развоју или опстанку.

*Ребаланс програма пословања за 2023. годину*

**КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2023. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2023. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2023. године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
АДИКО БАНКА	Додатно одржавање	рсд	Не		1.349.318	31.8.2017	до 60	0	31.8.2017	варијабилна каматна	12	1.349.318	13.342	0	0
ОТП БАНКА	За посебне уговоре са стамбеним	рсд	Не		49.548.740	14.7.2018	до 60	0	14.7.2018	варијабилна каматна	12	42.846.222	2.204.566	0	6.702.518
.....															
.....															
.....															
<b>Страни кредитор</b>															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење					50.898.058							44.195.540	2.217.908		6.702.518
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2023. ГОДИНУ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
<b>ДОБРА</b>						
1	ОСТАЛЕ СОФТВЕРСКЕ ЛИЦЕНЦЕ	0	432	432	432	432
2	ТЕХНИЧКА ПОДРШКА ЗА SOPHOS АПЛИКАТИВНА И ХАРДВЕРСКА РЕШЕЊА	5.124	0	3.200	3.200	3.201
3	РЕИМПЛЕМЕНТАЦИЈА СИСТЕМА ЗА ОСНОВНО ПОСЛОВАЊЕ	0	0	0	0	1
4	УСЛУГА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ АПЛИКАТИВНОГ РЕШЕЊА ЗА ОБРАЧУН ЗАДУЖЕЊА КОРИСНИКА ИНТЕГРИСАНОГ СА ORACLE EBS-BILLING	0	0	2.700	2.700	2.700
5	НАДОГРАДЊА ДМС РЕШЕЊА - БЕСПАПИРНО ПОСЛОВАЊЕ	4.180	6.270	6.270	10.400	16.720
6	НАДОГРАДЊА ХИПЕРВЕРГЕНТНОГ РЕШЕЊА	8.103	0	0	0	0
7	АПЛИКАЦИЈА ЗА ФОРМИРАЊЕ И ПРАЋЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА	990	0	0	0	0
8	СОФТВЕР ЗА ПРЕУЗИМАЊЕ ПОДАТАКА ИЗ ЈКП ИНФОСТАНА ТЕХНОЛОГИЈЕ И ЊИХОВУ ОБРАДУ РАДИ ПРЕНОСА НА СИСТЕМ ЕЛЕКТРОНСКИХ ФАКТУРА (СЕФ)	990	0	0	0	0
9	ПРОГРАМСКИ ПАКЕТИ ЗА УПРАВЉАЊЕ КАДРОВИМА ПОСТУПАКА ЈАВНИХ НАБАВКИ, ПРАЋЕЊЕ ПРЕДМЕТА ЗА ИЗВРШИТЉЕ И МОДУЛ ЗА ДОСИЈЕ РАДНИКА	0	0	0	0	17.250
10	УСЛУГА ЕЕРП СИСТЕМА	0	0	0	0	1
11	НАДОГРАДЊА ПОРТАЛА ДОБАВЉАЧА	0	0	0	0	1.000
12	СКЕНИРАЊЕ И МИКРОФИЛМОВАЊЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ЕЛ. АРХИВИРАЊЕ	0	0	0	0	5.000
13	ОПРЕМА ЗА DMS - СКЕНЕРИ	0	0	0	1.000	1.000

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
14	СЕРВЕРСКА ОПРЕМА (СЕРВЕРИ, STORAGE, BACKUP, МРЕЖНА ОПРЕМА ЗА СЕРВЕР САЛУ, КОНТИНУИРАНО НАПАЈАЊЕ И СЛ. (СЕРВЕРСКА ОПРЕМА ИЗ ПЛ.ЈН 2020) ОРН: 48820000 СЕРВЕРИ	19.868	0	0	0	1
15	ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЕНЕРГЕТСКОГ, РАСХЛАДНОГ И БЕЗБЕДНОСНОГ СИСТЕМА СЕРВЕР САЛЕ	0	0	3.400	3.400	3.401
16	ДЕСКТОП РАЧУНАРИ	0	0	0	9.858	9.858
17	ПРЕНОСНИ РАЧУНАРИ	0	0	468	4.618	4.618
18	РАЧУНАРИ	0	0	0	0	1
19	ДОДАТНА ОПРЕМА ЗА ПРЕНОС СЛИКЕ	599	0	662	662	662
20	ТЕЛЕФОНСКИ АПАРАТИ	0	0	0	6.000	6.000
21	ЗАМЕНСКИ ДЕЛОВИ ЗА ОПРЕМУ У СЕРВЕР САЛИ	0	0	800	800	1.100
22	ГПС ПРАЋЕЊЕ ВОЗИЛА-ДОДАТНА ОПРЕМА	0	0	0	0	0
23	"CISCO" - МРЕЖА ОПРЕМА	824	0	0	0	0
24	ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЕЛ. КАРНЕТА	453	143	150	600	800
25	ТЕХНИЧКА ПОДРШКА ЗА SOPHOS АПЛИКАТИВНА И ХАРДВЕРСКА РЕШЕЊА ОРН: 48761000	518	0	0	0	0
26	СОФТВЕРСКА РЕШЕЊА - СЕРВЕРИ, НАДОГРАДЊА ХИПЕРВЕРГЕНТНОГ РЕШЕЊА	18.834	0	0	0	1
27	БИРО ОПРЕМА (НОВА НАБАВКА ЗА 2022.)	0	0	4.000	6.000	6.000
28	УСЛУГА ЕРП СИСТЕМА	0	0	0	0	1
29	ЕЛЕКТРИЧНИ УРЕЂАЈИ ЗА ПОТРЕБЕ ОПШТИХ ПОСЛОВА	368	0	200	300	400
30	ОПРЕМАЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА (канцелар. намештај, ормани за документацију и сл.)	682	0	0	0	0
31	СПЕЦИЈАЛНА ВОЗИЛА WOMA	0	0	0	0	1
32	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА	888	0	995	995	995
33	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ		0	1.100	1.350	1.597
34	УРЕЂАЈИ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ	0	0	0	990	990
35	КАМЕРА ЗА СНИМАЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНИХ ЦЕВИ	988	0	0	0	0
36	УРЕЂАЈ ЗА СНИМАЊЕ КРОВОВА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА-ДРОН	649	0	0	0	0
37	АКУМУЛАТОРСКА БУШИЛИЦА	15	0	0	0	0
38	СЕТ АКУМУЛАТОРСКОГ АЛАТА	52	0	0	0	0

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
39	ЕЛЕКТРИЧНА МАШИНА ЗА ОДГУШЕЊЕ ЦЕВИ	589	0	0	0	0
40	АЛАТ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ БУШИЛИЦА СЕТ	225	0	0	0	0
41	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ И ОПРЕМА ЗА АУТОМОБИЛЕ	1.040	21	600	600	1.200
42	ОПРЕМА И МАТЕРИЈАЛ ЗА МАГАЦИН И АРХИВУ	146	78	400	400	800
43	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА КУХИЊУ (шољице, чаше и др...)	131	25	50	75	100
44	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОПШТЕ ПОТРЕБЕ (печати, материјал за слање поште и др...)	44	3	300	400	500
45	СИТАН ИНВЕНТАР ЗА ПОТРЕБЕ ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА	1.339	0	300	400	500
46	СИТАН ЕЛЕКТРИЧНИ ИНВЕНТАР	0	0	200	300	400
47	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	1.593	512	1.000	1.500	2.250
48	ПАПИРНА ГАЛАНТЕРИЈА	552	0	200	400	800
49	СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ	10	0	50	75	200
50	СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ -БИОЦИДНИ ПРОИЗВОДИ	0	0	40	40	40
51	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ	813	274	300	300	300
52	ГУМЕ ЗА СЛУЖБЕНА ВОЗИЛА	0	0	1.500	2.000	2.500
53	ЛИЧНА ЗАШТИТНА ОПРЕМА	3.397	0	0	3.000	4.980
54	УНИВЕРЗАЛНИ ПРСЛУЦИ СА ОБЕЛЕЖЈЕМ ГРАДА БЕОГРАДА	0	0	0	600	600
55	ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА	276	0	200	300	300
56	ПОТРОШНИ МРЕЖНИ ИНВЕНТАР FC, FTR, UTR И СОАХ КАБЛОВИ И УТИЧНИЦЕ И ОПРЕМА ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ	0	0	0	0	500
57	ПЕРИФЕРНА ОПРЕМА (СКЕНЕРИ, СЛУШАЛИЦЕ И ДРУГО)	0	0	0	400	400
58	РАЧУНАРСКИ И МРЕЖНИ АЛАТИ И ОПРЕМА ЗА РАД	0	0	100	100	100
59	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА РАЧУНАРЕ	0	0	0	500	500
60	ТОНЕРИ/КЕТРИЦИ		0	500	2000	3.000
61	МЕРНИ ИНСТРУМЕНТИ (за мерење дужине, мерење електричних величина, и др.)	0	0	600	600	600
62	РУЧНИ АЛАТИ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ	27	0	0	900	900

Ребаланс програма пословања за 2023. годину

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
63	РЕЗЕРВНИ ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕНЦИЈЕ	303	0	900	900	900
64	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ИНСТАЛАЦИЈЕ ВОДОВОДА И КАНАЛИЗАЦИЈЕ (прирубнице, спојнице, колена, лукови, цеви...)	16	0	900	900	900
65	Хемијска средства за дезинфекцију при интервенцијама на одгушењу заједничких канализационих инсталација и избацивању подземних вода из подрумских и других просторија у стамбеним зградама	0	0	500	500	500
66	Алат и опрема за уређај за крпљење цеви-рехабилитација са унутрашње стране	0	0	100	100	100
67	МАТЕРИЈАЛ ЗА УНУТРАШЊЕ КРПЉЕЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНИХ ЦЕВИ	0	0	100	100	100
68	ГРЕЈАЊЕ	3.393	1.013	3.500	5.000	6.000
69	ТРОШКОВИ ГОРИВА	8.212	1.734	4.000	6.000	8.000
70	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	9.675	3.575	7.000	10.000	13.000
71	ХОРТИКУЛТУР.УРЕЂЕЊЕ ЕНТЕРИЈЕРА И ЕКСТЕРИЈЕРА	642	302	400	500	500
72	ОБАВЕЗНА ОПРЕМА ЗА СЛУЖБЕНА ВОЗИЛА ПРЕМА ЗАКОНУ О БЕЗБЕДНОСТИ САОБРАЋАЈА НА ПУТЕВИМА	300	0	0	0	150
73	ВЕНЕЦИЈАНЕРИ И ТРАКАСТЕ ЗАВЕСЕ	0	0	100	100	100
74	ПОДНЕ ОБЛОГЕ (ТЕПИСИ И ИТИСОНИ)	0	0	100	100	150
75	ПРОДУЖЕЊЕ ГАРАНЦИЈЕ "HUAWEI" (ПРЕТХОДНИ НАЗИВ CISCO) (МРЕЖНЕ) ОПРЕМЕ	4.106	0	0	4.932	4.933
76	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА УГРАДЊУ ПРИ ПРУЖАЊУ УСЛУГА ОДРЖАВАЊА СТАНОВА У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА	0	0	2.500	3.750	5.000
77	ПОЗИВНИ ТАСТЕРИ У ЛИФТ КУЋИЦАМА ЗА ОМОГУЋАВАЊЕ РАЗГОВОРА СА ОПЕРАТЕРИМА ХИТНИХ ИНТЕРВЕНЦИЈА	0	0	180.000	207.000	207.000
78	ПОТРОШНА РОБА ЗА КАФЕ КУХИЊУ	985	291	750	1.125	1.500
79	ПРИРОДНА НЕГАЗИРАНА МИНЕРАЛНА ВОДА СА УПОТРЕБОМ WATER-COOLER АПАРАТА	560	167	300	450	600
80	ИЗРАДА ID КАРТИЦА, ЗАМЕНА	17	20	30	50	71

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
81	ДНЕВНА ШТАМПА (ПРЕТПЛАТА НА ДНЕВНИ ЧАСОПИС)	79	19	40	60	80
82	ПРЕТПЛАТА НА ЧАСОПИС -МЕНАџМЕНТ ЈАВНИХ НАБАВКИ	0	0	290	290	290
83	ШТАМПЕНИ МАТЕРИЈАЛ	3.361	930	5.000	8.000	10.000
84	НАБАВКА АЛУМИНИЈУМСКИХ ПЛОЧИЦА ЗА ЛИФТОВЕ	0	0	990	990	990
85	МАТЕРИЈАЛ ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ПАНИК ТАСТЕРА У ЛИФТ КУЋИЦАМА	0	0	50	50	50
86	ИЗРАДА ИДЕЈНОГ РЕШЕЊА ОБЕЛЕЖЈА ПРЕДУЗЕЋА	99	164	400	600	1.400
87	НАБАВКА МУЛТИМЕДИЈАЛНИХ СРЕДСТАВА	1.980	0	0	0	0
88	ПОКЛОНИ ЗА ПОТРЕБЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ МАНИФЕСТАЦИЈА НАМЕЊЕНИХ ПРОМОЦИЈИ УСЛУГА ПРЕДУЗЕЋА УСМЕРЕНИХ КА НАЈМЛАЂИМ И СТАРИЈИМ СУГРАЂАНИМА	1.109	0	450	450	990
89	ОРГАНИЗАЦИЈА И НАБАВКА НАГРАДА ПРОМОТИВНИХ КОНКУРСА И КАМПАЊА	998	0	0	592	1.091
	<b>УКУПНО ДОБРА</b>	<b>110.142</b>	<b>15.973</b>	<b>239.117</b>	<b>320.734</b>	<b>369.596</b>
	<b>УСЛУГЕ</b>					
1	ПТТ ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ	1.285	229	700	1.100	1.500
2	ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ КОНЕКТИВНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА	1.233	123	7.000	9.000	12.000
3	ФИКСНА ТЕЛЕФОНИЈА	1.974	1.005	1.600	2.100	3.000
4	УСЛУГА МОБИЛНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ	1.222	350	900	1.700	2.500
5	SMS ПОРУКЕ ЗА ПОРТАЛ ДОБАВЉАЧА	0	0	200	300	400
6	АУТОМЕХАНИЧАРСКЕ УСЛУГЕ (сервис и одржавање сл. Возила, нов назив)	4.249	621	2.000	3.000	5.000
7	СЕРВИС И ОДЖАВАЊЕ СЛУЖБЕНИХ ВОЗИЛА ( У ГАРАНТНОМ РОКУ)	0	0	100	150	200
8	СЕРВИС И ОДЖАВАЊЕ ВОМА ВОЗИЛА	364	0	100	150	200
9	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКЕ ЦЕНТРАЛНОГ ГРЕЈАЊЕ (РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ ИНСТАЛАЦИЈА ГРЕЈАЊА)	99	0	0	250	250
10	УСЛУГЕ ПРАЊА ВОЗИЛА	164	36	300	500	700
11	СЕРВИС ОПРЕМЕ ЗА ГАШЕЊЕ ПОЖАРА	252	0	150	150	300

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
12	СЕРВИС ЕЛЕКТРО УРЕЂАЈА (шпорети, фрижидери, бојлери, ....)	0	50	50	50	50
13	Одржавање и сервис постојећих клима уређаја и вентилације у пословним објектима ЈПГС	678	56	400	650	990
14	ОДРЖАВАЊЕ И СЕРВИС ВЕНТИЛАЦИЈЕ У ПРОСТОРИЈАМА ДИРЕКЦИЈЕ ЈПГС	284	0	0	0	0
15	Сервис и преглед система за дојаву пожара и паник расвете	140	0	300	600	900
16	СЕРВИС АРХИВСКИХ ОРМАНА	833	0	200	350	500
17	ТЕХНИЧКИ ПРЕГЛЕД СЛУЖБЕНИХ ВОЗИЛА	465	27	150	200	400
18	УСЛУГА ЗИМСКОГ ОДРЖАВАЊА ПРИЛАЗНИХ ПУТЕВА, ПАРКИНГА И СТАЗА ИСПРЕД ПОСЛОВНИХ ОБЈЕКТА ЈПГС	0	0	0	0	200
19	САНАЦИЈА КРОВА У ДАНИЈЕЛОВОЈ	0	0	0	0	15.000
20	НОВИ НАЗИВ:УСЛУГА ЗАКУПА ЈАВНИХ АДРЕСА И СЕРТИФИКАТА (УСЛУГА ЗАКУПА ИНТЕРНЕТ ДОМЕНА, ЈАВНИХ АДРЕСА И СЕРТИФИКАТА)	0	0	0	0	1
21	ОДРЖАВАЊЕ ПОСТОЈЕЋЕГ ORACLE EBS СИСТЕМА	11.601	2.540	6.000	9.000	12.000
22	ОДРЖАВАЊЕ ЕНЕРГЕТСКОГ, РАСХЛАДНОГ И БЕЗБЕДНОСНОГ СИСТЕМА СЕРВЕР САЛЕ (ОДРЖАВАЊЕ СЕРВЕР САЛЕ)	3.649	558	1.054	1.550	2.101
23	ЗАМЕНСКИ ДЕЛОВИ ЗА ОПРЕМУ У СЕРВЕР САЛИ	660	0	0	0	0
24	ОДРЖАВАЊЕ ПОСТОЈЕЋИХ ИНФОРМАТИЧКИХ СИСТЕМА (ОДРЖАВАЊЕ РАЧУНАРСКОГ СИСТЕМА-СЕРВЕРСКА ИНФРАСТРУКТУРА)	3.854	924	1.600	2.400	3.201
25	ВАНРЕДНИ СЕРВИС МОБИЛНИХ ТЕЛЕФОНА	422	0	200	200	460
26	СЕРВИС ОПРЕМЕ ЗА ОСНОВНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ ИТ СИСТЕМА	0	0	0	300	300
27	ОДРЖАВАЊЕ КАБЛОВСКЕ МРЕЖЕ	0	0	0	500	500
28	ОДРЖАВАЊЕ ЕЛЕКТРОНСКОГ КАРНЕТА	246	53	400	600	900
29	ОДРЖАВАЊЕ МОБИЛНИХ АПЛИКАЦИЈА	0	0	0	0	0
30	ОДРЖАВАЊЕ ИНТЕРНЕТ САЈТА ЈПГС	480	0	480	540	600
31	УСЛУГА МРЕЖНОГ И ОПТИЧКОГ КАБЛИРАЊА	500	0	0	0	0
32	ПРОШИРЕНО ОДРЖАВАЊЕ ЕБС	13.558	3.350	8.500	12.000	14.000
33	ТЕМVIEWER ЛИЦЕНЦЕ ЗА АРХИВИРАЊЕ МЕЈЛОВА	0	0	400	400	400
34	СЕРВИС БИРО ОПРЕМЕ	0	0	100	300	500



Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
35	ПОДИЗАЊЕ ВЕРЗИЈЕ ORACLE APEX-А АПЛИКАЦИЈЕ ЗА ЕВИДЕНТИРАЊЕ И ПРАЋЕЊЕ ПРЕДМЕТА ЗАСТУПАЊА НА ВЕРЗИЈУ 21 УЗ ОТКЛАЊАЊЕ ПРОБЛЕМА У ПЕРФОРМАНСАМА И ПРИПРЕМУ МЕТАПОДАТАКА ЗА БЕСПАПИРНО ПОСЛОВАЊЕ	0	0	990	990	990
36	ОСТАЛЕ СОФТВЕРСКЕ ЛИЦЕНЦЕ-ОДРЖАВАЊЕ	0	432	432	432	432
37	НАДОГРАДЊА ИНТЕРНЕТ САЈТА	0	0	150	375	600
38	ИЗРАДА МОДУЛА ЗА ИЗВЕШТАВАЊЕ АПЛИКАЦИЈЕ ЗА ДОБАВЉАЧЕ	0	0	0	990	990
39	УСЛУГА ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА УРЕЂАЈА И ОПРЕМЕ ЗА ХИТНЕ ИНТЕРВЕЦНИЈЕ	199	0	300	450	600
40	ОДРЖАВАЊЕ ФИСКАЛНЕ КАСЕ	20	0	20	30	50
41	ОДРЖАВАЊЕ ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНЕ МРЕЖЕ-РАДИО СТАНИЦА (антена, закуп пословног простора-без уговора)	189	13	24	36	48
42	ТРОШКОВИ ЗАКУПА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	1.437	281	850	1.275	1.700
43	ТРОШКОВИ НАПЛАТЕ ЈКП "ИНФОСТАН" (СОН)	163.563	27.063	95.000	142.500	190.000
44	ТРОШКОВИ КОМ.УСЛ.СМЕЂЕ	894	232	500	750	1.000
45	УТРОШАК ВОДЕ	397	93	200	300	400
46	ТРОШАК КОМ.УСЛ.-ЗАЈЕД.ТРОШК.	2.109	720	1.000	1.500	2.000
47	КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ ГАРАЖЕ	521	119	450	650	900
48	ТРОШКОВИ НАКНАДЕ ТВ	53	12	30	45	60
49	СЕРВИС ЛИФТОВА, ХИТНИ И НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ ЛИФТОВА	158.494	158.494	275.000	405.000	578.117
50	ОДГЛАВЉИВАЊЕ ИЗ ЛИФТОВА	0	0	7.500	15.000	15.000
51	ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА ЛИФТОВА	19.878	2.865	10.000	15.000	20.000
52	СЕРВИС ЕЛЕКТРО УРЕЂАЈА (АПА и ДЕА), ХИТНИ И НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ ЕЛЕКТРИЧНИХ ИНСТАЛАЦИЈА ЈАКЕ И СЛАБЕ СТРУЈЕ	118.463	37.396	75.000	112.500	150.000
53	СЕРВИС ХИДРО ПОСТРОЈЕЊА, ХИТНИ И НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ ХИДРО ПОСТРОЈЕЊА	78.476	18.187	45.000	67.500	90.000
54	Уградња позивних тастера у лифт кућицама за омогућавање разговора са оператерима хитних интервенција (4130 ком.)	1.338	18.702	40.000	50.000	60.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
55	СЕРВИС ПП АПАРАТА У ЛИФТ КУЋИЦАМА	9.711	0	7.500	11.250	15.000
56	ФИЗИЧКО ТЕХНИЧКО ОБЕЗБЕЂЕЊЕ СТАМБЕНИХ ЗГРАДА	0	0	7.500	11.250	15.000
57	ТРОШКОВИ УСЛУГА ЧИШЋЕЊА	396.534	111.879	220.000	330.000	440.000
58	ТРОШКОВИ УСЛУГА МАШИНСКОГ ЧИШЋЕЊА, ТРОШАК ЈПГС	22.616	8.615	13.000	19.500	26.000
59	УСЛОВИ ЗА ПРЕДУЗИМАЊЕ МЕРА ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ КОЈЕ ПРОПИСУЈЕ ЗАВОД ЗА ЗАШТИТУ СПОМЕНИКА КУЛТУРЕ ГРАДА БЕОГРАДА	0	0	500	500	500
60	УСЛУГА ВРШЕЉА КОНЗЕРВАТОРСКОГ НАДЗОРА нова ставка	480	0	200	400	500
61	ИСПИТИВАЊЕ СТАТИКЕ ЗГРАДЕ	0	0	1.000	2.000	3.000
62	БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ – АНГАЖОВАЊЕ У ФАЗИ ИЗВОЂЕЊА РАДОВА	780	0	450	450	950
63	УСЛУГА GSM КОНЕКЦИЈА (СИМ КАРТИЦА) ЗА ПРОЈЕКАТ "ПАНИК ТАСТЕР У ЛИФТОВИМА"	617	495	9.000	9.000	9.000
64	ТРОШКОВИ ЗДРАВСТВЕНИХ ПРЕГЛЕДА	1.190	354	1.000	2.000	3.000
65	УСЛУГЕ ВОЂЕЊА РЕГИСТРАТУРЕ И ЗАШТИТА АРХИВСКЕ ГРАЂЕ	0	0	0	0	200
66	УСЛУГА ИЗРАДЕ РЕГИСТРА ИМОВИНСКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ, нов назив Сортирање и излучивање имовинске документације	1.980	0	0	0	0
67	Услуга сређивања документације у архивском депозу ЈП Градско Стамбено у складу са Општим актом о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала, а по Закону о архивској грађи и архивској делатности	680	0	0	0	0
68	ДЕРАТИЗАЦИЈА	55	0	75	75	150
69	УСЛУГЕ КОРИЧЕЊА, КОПИРАЊА	0	0	50	75	100
70	Услуга коричења Службеног гласника и Службеног листа	897	0	0	0	0
71	Процена ризика у заштити лица, имовине и пословања	496	0	0	0	0
72	УСЛУГА ЛИЦА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ ОД СТРАНЕ ЛИЦЕНЦИРАНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	520	90	275	400	550

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
73	ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ У ПОСЛОВНИМ ОБЈЕКТИМА	13.016	3.383	7.000	10.500	14.000
74	ЧИШЋЕЊЕ ИНВЕСТИЦИОНИХ НЕКРЕТНИНА СА ДЕЗИНФЕКЦИЈОМ И ДЕРАТИЗАЦИЈОМ	890	0	0	0	0
75	УСЛУГА ИЗРАДЕ РЕГИСТРА ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ	500	0	0	0	0
76	Испитивање услова радне околине са испитивањем опреме под притиском, електричних и громобранских инсталација	390	0	0	0	0
77	ИСПИТИВАЊЕ ОТПАДА	39	0	0	0	0
78	АДВОКАТСКЕ УСЛУГЕ	6.000	3.000	3.000	4.500	6.000
79	ОБУКА ПРОФЕСИОНАЛНИХ УПРАВНИКА	0	0	0	410	410
80	ИЗМЕНА И ДОПУНА АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА РАДНИХ МЕСТА И РАДНЕ ОКОЛИНЕ	148	0	300	300	300
81	Ажурирање архивске књиге и регистра пројектне документације, израда и ажурирање регистра предмета Јавних набавки и регистра имовинске документације	0	0	1.980	1.980	1.980
82	УСЛУГЕ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ОД СТРАНЕ ОМЛАДИНСКЕ ЗАДРУГЕ	0	0	0	990	1.990
83	УСЛУГЕ ВЕШТАЧЕЊА	0	0	0	1.000	1.000
84	ЕКСТЕРНА БАЗА ПОДАТАКА ПРАВНИХ ЛИЦА (ТРОШКОВИ УПИСА У КАТАСТАР НЕПОКРЕТНОСТИ)	0	471	471	471	471
85	ТРОШКОВИ ИЗВРШИТЕЉА	3.270	1.301	2.000	3.000	4.500
86	УСЛУГА КОНСОЛИДАЦИЈЕ И ОПТИМИЗАЦИЈЕ ПОСЛОВНЕ ШТАМПЕ	6.839	1.400	2.600	3.500	4.500
87	ГПС - УСЛУГА ПРАЋЕЊА ВОЗИЛА-ОДРЖАВАЊЕ	780		351	527	703
88	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ ПОДРШКЕ ЗА QMS	0	0	0	0	1
89	МИГРАЦИЈА АПЛИКАЦИЈЕ ЗА ИТ ОСНОВНА СРЕДСТВА СА ORACLE APEX V4 ORACLE НА APEX V20+	990	0	0	0	0
90	АНАЛИЗА СИСТЕМА РАЗМЕНЕ ПОДАТАКА У ВЕЗИ СА ФУНКЦИОНИСАЊЕМ СИСТЕМА ОБЈЕДИЊЕНЕ НАПЛАТЕ	660	0	990	990	990

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
91	ИЗРАДА АЛАТА ЗА ЕВИДЕНЦИЈУ ГЕОГРАФСКИХ КООРДИНАТА УЛАЗА КОЈИ ИМАЈУ УГОВОРЕ О ОДРЖАВАЊУ ИЛИ ЧИШЋЕЊУ	0	0	990	990	990
92	УСЛУГЕ РЕВИЗИЈЕ ФИНАНСИСКИХ ИЗВЕШТАЈА И САВЕТОДАВНИХ ПРЕГЛЕДА ФИН. ИЗВЕШТАЈА	495	0	600	600	600
93	УСЛУГЕ ПРОЦЕНИТЕЉА ИМОВИНЕ	1000	0	1.501	1.501	1.501
94	ТРОШКОВИ ПРЕВЕНЦИЈЕ РАДНЕ ИНВАЛИДНОСТИ - ПРЕНОС СИНДИКАТУ	2472	672	1.653	2.480	3.306
95	ПРЕНОС ГРАНКОМ СИНДИКАТУ	315	86	211	316	421
96	ТРОШКОВИ ЕДУКАЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ, КУЛТУРНЕ И СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ-ПРЕНОС СИНДИКАТУ	670	183	451	677	902
97	ОСТАЛЕ НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ	29	0	200	300	500
98	УСЛУГЕ ЕДУКАЦИЈЕ ИЗ ОБЛАСТИ ЈАВНИХ НАБАВКИ	0	0	0	0	500
99	СЕМИНАРИ И СТРУЧНО ОСПОСОБЉАВАЊЕ	623	82	495	743	990
100	ОБУКА ЗА ОВЛАШЋЕНОГ РАЧУНОВОЂУ	360	27	200	250	300
101	РАДИОНИЦЕ ЕДУКАЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ	898	0	0	990	990
102	ФОРМИРАЊЕ КОМИСИЈЕ У ВЕЗИ РЕКЛАМАЦИЈА	35	0	30	45	60
103	ЛЕКТОРСКЕ, КОРЕКТОРСКЕ И ПРЕВОДИЛАЧКЕ УСЛУГЕ	0	0	20	20	20
104	Обука за рад на уређају за снимање кровова стамбених зграда - дрон	989	0	0	0	0
105	Обука за рад запослених у ХИ за руковање уређајима и опремом	339	0	100	100	100
106	Услуге осигурања запослених,	1727	1.886	1.350	1.500	2.000
107	Услуге осигурања возила	1796	245	900	1300	1750
108	Услуге осигурања имовина	238	0	0	650	650
109	ТРОШКОВИ ПО ОСНОВУ СУДСКИХ СПОРОВА	379	52	60	75	100
110	ТАКСЕ - АДМИНИСТР.СУДСКЕ И ДР.	2.272	385	1.500	2.250	3.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
111	ТРОШКОВИ УСЛУГА ИЗВРШИТЕЉА	61.866	17.658	35.000	52.500	70.000
112	УСЛУГЕ ЈПГС- ИЗВРШИТЕЉ	0	1.301	2.000	3.000	4.500
113	ТР ЧЛАНАРИНА	183	66	130	190	250
114	ТРОШКОВИ СТРУЧНЕ ЛИТЕРАТУРЕ (ПРЕТПЛАТА)	1.416	389	500	750	1.000
115	ТРОШКОВИ ПАРКИРАЊА	629	68	350	525	700
116	ФИЗИЧКО ТЕХНИЧКО ОБЕЗБЕЂЕЊЕ ПОСЛОВНИХ ОБЈЕКТА	7.500	1.898	3.500	5.250	7.000
117	ИНФОРМИСАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ О ЗДРАВОМ НАЧИНУ ЖИВОТА И СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ	422	0	0	0	0
118	ТРОШКОВИ ОГЛАШАВАЊА	858	84	500	750	1.000
119	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	154	20	500	750	1.000
120	ISO СЕРТИФИКАЦИЈА	0	0	0	0	500
121	ЕДУКАЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ СА ЕКСТЕРНИМ НАДЗОРОМ РАДИ ПОБОЉШАЊА УСЛУГА И УНАПРЕЂЕЊА КОМУНИКАЦИЈЕ	970	0	500	500	500
122	МЕДИЈА КЛИПИНГ И ПРИПРЕМА ПЛАНА ПОСТУПАЊА У КРИЗНИМ СИТУАЦИЈАМА	1.026	151	720	855	990
123	МАТЕРИЈАЛ ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ЗГРАДА И РАМПИ ЗА ОСОБЕ СА ИНВАЛИДИТЕТОМ	0	0	490	890	890
124	ПРОДУКЦИЈА И ЕМИТОВАЊЕ РАДИО И ТЕЛЕВИЗИЈСКОГ ПРОГРАМА У ЦИЉУ ИНФОРМИСАЊА ЈАВНОСТИ	5.293	500	4.000	6.000	8.000
125	ПРОМОЦИЈА АКЦИЈА И ПРОЈЕКТА ПРЕДУЗЕЋА	328	0	0	0	662
126	ИНТЕРНЕТ ОГЛАШАВАЊЕ И ОБАВЕШТАВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ О ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА	1.039	0	0	0	0
127	ПЛАСИРАЊЕ ИНФОРМАЦИЈА О ДЕЛОВАЊУ ЈПГС	396	0	0	0	594
128	ОБАВЕШТАВАЊЕ КОРИСНИКА УСЛУГА ПУТЕМ СРЕДСТАВА ЈАВНОГ ИНФОРМИСАЊА О НАДЛЕЖНОСТИМА ЈПГС	792	0	0	0	198
129	ИЗРАДА ПРОМОТИВНОГ И ВИДЕО И АУДИО МАТЕРИЈАЛА	851	31	45	45	45
130	УСЛУГЕ ПРОМОВИСАЊА ЈАВНОСТИ ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА		0	0	2.000	4.940
131	ОРГАНИЗАЦИЈА И УЧЕШЋЕ НА МАНИФЕСТАЦИЈАМА	814	0	0	450	950

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
132	ОБРАДА ПЛОЧИЦА УПУТСТВА УПОТРЕБЕ ПАНИК ТАСТЕРА	0	0	990	990	990
133	БРЕНДИРАЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА ПРЕДУЗЕЋА, КАО И СЛУЖБЕНИХ АУТОМОБИЛА ЈПГС	0	0	0	2.000	4.000
134	ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА И УНАПРЕЂЕЊЕ УСЛОВА СТАНОВАЊА У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА	1.304	0	0	0	1.242
135	ЕДУКАТИВНА ПРЕДСТАВА "ЛИФТ НИЈЕ ИГРАЧКА"	0	0	1.200	1.800	2.400
136	ОРГАНИЗАЦИЈА МАНИФЕСТАЦИЈА НАМЕЊЕНИХ ЗАПОСЛЕНИМА	0	0	400	400	990
137	ЕДУКАЦИЈА УПРАВНИКА СТАМБЕНИХ ЗАЈЕДНИЦА О СФЕРИ ПОСЛОВАЊА И ПРОЈЕКТИМА ЈПГС БЕОГРАД	988	0	0	0	0
138	ПРИПРЕМА И ИЗРАДА МАТЕРИЈАЛА ЗА ПОТРЕБЕ ПРОМОЦИЈЕ ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА	1.121	0	0	0	0
139	ИСТРАЖИВАЊЕ КОНКУРЕНЦИЈЕ У ФУНКЦИЈИ ПОЗИЦИОНИРАЊА ПРЕДУЗЕЋА НА ПОСЛОВНОМ ТРЖИШТУ - НОВ НАЗИВ: АНАЛИЗИРАЊЕ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА СРОДНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ФУНКЦИЈИ ПОЗИЦИОНИРАЊА ПРЕДУЗЕЋА НА ПОСЛОВНОМ ТРЖИШТУ УВОЂЕЊЕМ ИНОВАТИВНИХ РЕШЕЊА	1.580	0	0	0	0
140	НАДЗОР РЕАЛИЗОВАНЕ СЕРТИФИКАЦИЈЕ ИСО СТАНДАРДА И ПРАЂЕЊЕ ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ У ПРЕДУЗЕЋУ - НОВ НАЗИВ: ЕДУКАЦИЈА ПРЕДСТАВНИКА ЛОКАЛНИХ САМОУПРАВА О ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА	990	0	0	0	0
141	ПРИПРЕМА ЕДУКАТИВНИХ ПРЕДАВАЊА СА ТЕМОМ БЕЗБЕДНОСТ ДЕЦЕ У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА - НОВ НАЗИВ: ПРИПРЕМА ЕДУКАТИВНОГ ИНФОРМАТИВНОГ СРЕДСТВА СА ТЕМОМ БЕЗБЕДНОСТ ДЕЦЕ У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА	990	0	0	0	0
142	РЕАЛИЗАЦИЈА ПРЕДАВАЊА НАМЕЊЕНОГ НАЈМЛАЂАНИМ СУГРАЂАНИМА О БЕЗБЕДНОСТИ И СТАНОВАЊА У СТАМБЕНИМ ЗГРАДАМА	500	0	0	0	0
143	Одржавање зелених површина око стамбених зграда	0	0	0	0	1

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
144	Сезонско уклањање снега испред улаза стамбених зграда	0	0	0	0	1
145	Техничко одржавање гаража у стамбеним зградама	0	0	0	0	1
146	Машинско прање фасада и уклањање графита	0	0	0	0	1
147	Санација кровова	0	0	0	0	1
	<b>УКУПНО УСЛУГЕ</b>	<b>1.170.968</b>	<b>431.303</b>	<b>925.658</b>	<b>1.372.861</b>	<b>1.874.761</b>
	<b>РАДОВИ</b>					
1	АДАПТАЦИЈА ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА	0	0	2.000	3.000	3.000
2	РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ ГАРАЖА	17	5	1.000	1.500	2.000
3	РАДОВИ НА ТЕКУЋЕМ ОДРЖАВАЊУ ПОСЛОВНИХ ОБЈЕКТА	3.156	125	1.000	2.000	3.000
4	РАДОВИ НА ИНВЕСТИЦИОНОМ ОДРЖАВАЊУ ПОСЛОВНИХ ОБЈЕКТА НОВ НАЗИВ АДАПТАЦИЈА ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА	0	0	1.500	1.500	1.500
5	РАМПА ЗА ПАРКИНГ	2.209	0	0	0	0
6	ОДРЖАВАЊЕ СТАНОВА У ЗАКУПУ	2.971	0	400	800	1.000
7	ГЗР (ХИТНИ И НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ)	438.865	21.687	248.000	362.000	456.000
8	Вик РАДОВИ (ХИТНИ И НЕОДЛОЖНИ РАДОВИ И ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ)	471.706	63.838	258.419	367.843	522.919
9	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ	0	0	2.000	5.000	5.000
10	ТРОШКОВИ ИЗРАДЕ РАМПИ ЗА ИНВАЛИДЕ	12.915	3.033	5.000	7.500	10.000
11	Инвестиционо одржавање - ГРАЂЕВИНСКО ЗАНАТСКИ РАДОВИ	85.651	7.391	52.500	62.000	105.000
12	ИНВЕСТИЦИОНИ РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ, РЕВИТАЛИЗАЦИЈИ И ЗАМЕНИ ЛИФТОВА	84.303	20.087	52.500	64.000	105.000
13	Инвестициони ЕЛЕКТРО РАДОВИ - замена/уградња МРО, ДЕА и АПА уређаја, интерфонских уређаја и видео надзора	857	109	2.500	3.750	5.000
14	Инвестициони радови – замена/уградња ХИДРО ПОСТРОЈЕЊА	478	1.403	1.500	2.250	3.000
15	Инвестициони радови Вик РАДОВИ	1.207	827	5.000	7.500	10.000
16	ГРАЂЕВИНСКО ЗАНАТСКИ РАДОВИ	0	0	5.000	7.500	10.000

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2022. години	Реализација 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
17	НАБАВКА, МОНТАЖА И СЕРВИСИРАЊЕ ПРОТИВПОЖАРНЕ ОПРЕМЕ	0	0	4.000	6.000	18.000
18	ГЗР радови - ВРАТА И СВЕТАРНИЦИ (АЛУ и ПВЦ)	0	0	12.500	18.750	25.000
19	Електро радови - ЗАМЕНА МРО	0	0	12.500	18.750	25.000
20	Радови по хитним интервенцијама неопходни за безбедност и здравље људи, ТРОШАК ЈПГС	0	0	1.000	1.500	2.000
21	ОДРЖАВАЊЕ - ГЗР у стамбеним зградама (по основу судских пресуда, извршења, и др.)	0	0	0	100	100
22	Одржавање ауто лифтова	0	0	0	0	1
	<b>УКУПНО РАДОВИ</b>	<b>1.104.335</b>	<b>118.505</b>	<b>668.319</b>	<b>943.243</b>	<b>1.312.520</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>2.385.445</b>	<b>565.781</b>	<b>1.833.094</b>	<b>2.636.838</b>	<b>3.556.877</b>



в.д. Директора

Александар

Јакшић, мастер економиста